



ニッポンハムグループ

Fact Book 2019

For the year ended March 31, 2019

2	中期経営計画2020の概要 Overview of the Medium-Term Management Plan 2020
3	5年間連結財務ハイライト Five-Year Consolidated Financial Highlights
4	連結財務指標の推移 Consolidated Financial Summary
4	収益性の指標 Profitability Indicators
5	資産合計・親会社の所有者に帰属する持分及び 有利子負債の推移と指標 / 安全性及び流動性の指標 Total Assets, Total Equity attributable to Owners of The Parent and Interest-bearing Liabilities / Stability and Liquidity Indicators
6	リターンの指標 / 効率性の指標 Return Indicators / Efficiency Indicators
7	キャッシュ・フロー Cash Flows
8	研究開発・設備投資・減価償却 / その他データ R&D, Capital Expenditures, Depreciation and Amortization / Other Data

9	セグメント情報 Segment Information
9	オペレーティング・セグメント情報 By Operating Segment
11	地域別情報 By Geographical Area
12	品種別売上高 Net Sales by Product Category
13	連結財務諸表(米国会計基準) Consolidated Financial Statements (US-GAAP)
17	連結財務諸表(IFRS) Consolidated Financial Statements (IFRS)

21	事業概要 Overview
21	加工事業本部 Processed Foods Business Division
23	食肉事業本部 Fresh Meats Business Division
25	関連企業本部 Affiliated Business Division
26	その他 Other Operations
27	海外事業本部 Overseas Business Division
29	沿革 History
31	ニッポンハムグループの グローバルネットワーク Global Network
32	株式情報・会社概要 Stock Information, Corporate Data

注記

- 当社は、2019年3月期第1四半期連結会計期間の連結財務諸表より、国際会計基準(IFRS)を任意適用しております。
- 本冊子の財務データは、2018年3月期以前は米国会計基準、2018年3月期以降は国際会計基準(IFRS)に従って記載しています。なお、米国会計基準と国際会計基準(IFRS)の表示が異なる場合、[]内に米国会計基準の項目を記載しています。
- 記載金額は、百万円未満を四捨五入して表示しています。
- 営業利益は、日本の会計慣行に従い、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。
- 会計基準書205「財務諸表の表示」に基づき、非継続事業に関する2015年3月期から2017年3月期までの数値を一部組替えて表示しています。
- 当期の連結財務諸表の表示と整合性を保つため、実行可能な場合には前期以前の連結財務諸表について、一部表示の組替を行っています。
- 2018年4月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施しております。2015年3月期において当該株式併合が行われたと仮定して基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益及び希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益を算定しております。

商号変更に関するお知らせ

グループブランド価値の向上を目的に、2014年6月26日定時株主総会で日本ハム(株)の英文表記をNippon Meat Packers, Inc.からNH Foods Ltd.へ変更致しました。あわせて連結子会社の一部を商号変更いたしました。

見通しに関する注意事項

このファクトブックには、当社の将来についての計画や戦略、業績に関する見通しの記述が含まれています。これらの記述は当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見通しです。また、経済環境・市場動向・為替レートなどの外部環境の影響があります。従って、これら業績見通しにのみ全面的に依拠することはお控えいただきますようお願いいたします。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しと異なる結果となりうることをご承知おきください。

Notes

- NH Foods Ltd. has voluntarily applied International Financial Reporting Standards (IFRS) to consolidated financial statements for the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2019.
- In this fact book, the financial figures until the year ended March 31, 2018 are based on Generally Accepted Accounting Principles in the United States of America (US-GAAP), and the financial figures since the year ended March 31, 2018 are based on International Financial Reporting Standards (IFRS). If the presentations under US-GAAP and IFRS are different, items under US-GAAP are stated in "[]".
- Figures have been rounded to the nearest unit.
- Operating income is calculated by deducting cost of goods sold and selling, general and administrative expenses from net sales, in accordance with Japanese accounting practices.
- In accordance with ASC Topic 205 "Presentation of Financial Statements," certain figures for the years ended March 31, 2015 through 2017 relating to the discontinued operation have been reclassified to conform to the current year's presentation.
- Certain reclassifications of the prior years' Consolidated Financial Statements have been made to conform to the current year's presentation only if retrospective reclassifications are deemed practicable.
- As of April 1, 2018, NH Foods Ltd. carried out a share consolidation at a ratio of one share for each two shares of common stock. Basic earnings per share attributable to NH Foods Ltd. shareholders and Diluted earnings per share attributable to NH Foods Ltd. shareholders were computed on the assumption that the share consolidation was carried out at the beginning of the year ended March 31, 2015.

Notice of change in the corporate names

In order to enhance group brand value, changing the name of the company from Nippon Meat Packers, Inc. to NH Foods Ltd. was decided at an ordinary general meeting of shareholders held on June 26, 2014. In accompany with this, we have also changed the trade names of certain of our consolidated subsidiaries. As used in this fact book, the "Group" refers to NH Foods Ltd. and its subsidiaries unless the context otherwise indicates.

Forward-looking Statements

This fact book includes forecasts regarding targets, strategies and earnings. These forecasts are based on information available at the current time and contain certain assumptions about the future. They are subject to numerous external uncertainties in areas such as economic environment, market trends and exchange rates. Actual performance may differ significantly from the targets in this presentation, and investment decisions should not be based exclusively on them.

中期経営計画2020の概要

Overview of the Medium-Term Management Plan 2020 (April 1, 2018–March 31, 2021)

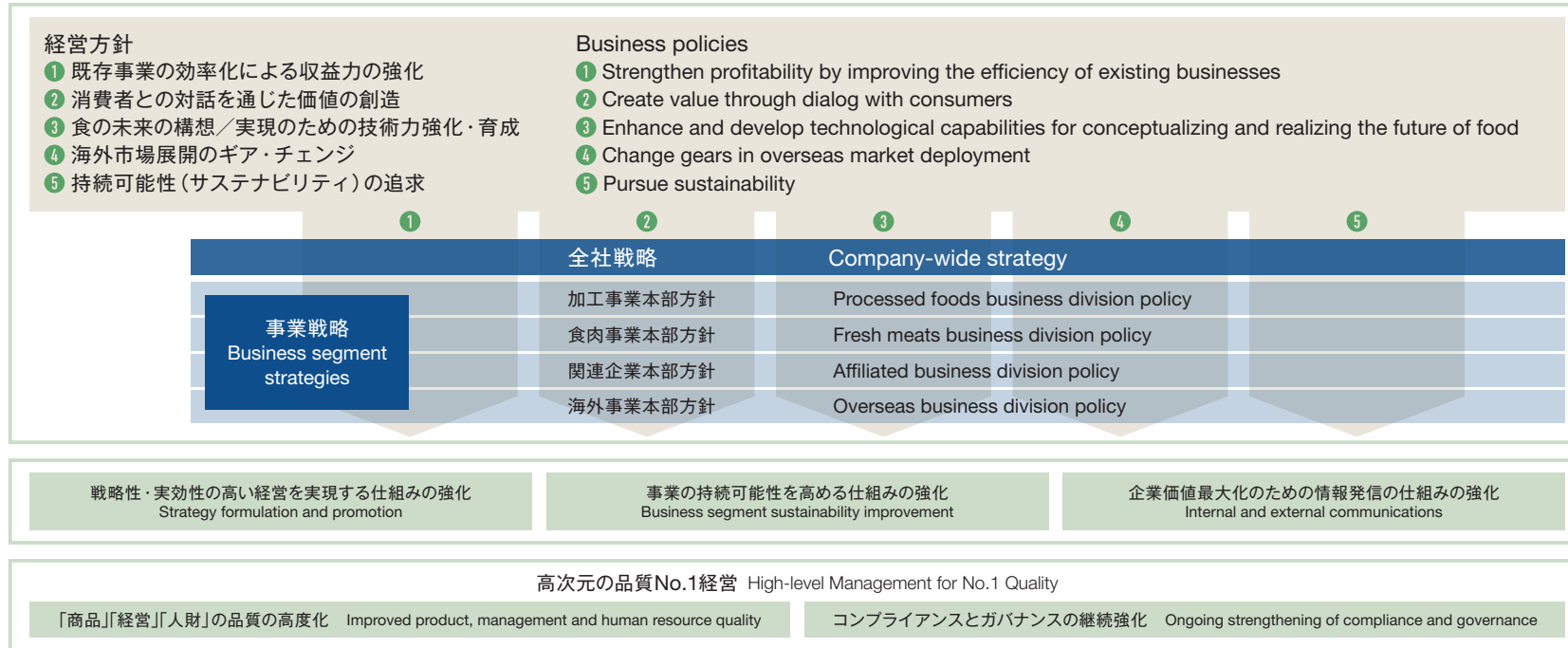
テーマ
Theme

経営戦略
Management strategies

機能戦略
Functional strategies

基盤
Foundation

未来につなげる仕組み作り Building systems that pave the way to the future



中期経営計画2020最終年度(2021年3月期)計画 Consolidated Financial Forecasts for the Years Ending March 31, 2021

	2020年3月期 Year ending March 31, 2020				2021年3月期 Year ending March 31, 2021			
	第2四半期累計予想 ^{*1} Second-quarter ^{*1} cumulative period		通期予想 ^{*1} Whole-year period ^{*1}		中期経営計画2020 2021年3月期 最終年度計画 Medium-Term Management Plan 2020 forecasts			
	百万円 ¥ million	%	百万円 ¥ million	%	百万円 ¥ million	%		
売上高 Net Sales	640,000	3.6	1,280,000	3.7	1,410,000	—		
事業利益 ^{*2} Business Profit ^{*2}	21,000	—	40,000	—	56,000	—		
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit Attributable to Owners of the Parent	10,000 (38.9)		18,500 (5.4)		35,000	—		
基本的一株当たり当期利益(円) Basic Earnings Per Share (yen)	97.17		179.76		—			
売上高事業利益率(%) Business Profit Ratio (%)	3.3		3.1		4.0			
親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)(%) ^{*3} Return on Equity (ROE)(%) ^{*3}	—		4.6		8.3			

^{*1} %表示は、通期は対前期、第2四半期(累計)は対前年同四半期増減率

^{*2} 当社グループは、事業活動を通じて獲得する利益をより明確に示すことを目的として、2020年3月期の連結業績予想から従来の営業利益に替えて、事業利益(売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除し、当社グループが定める為替差損益、IFRSへの調整及び非経常項目を調整して算出)を開示することと致しました。

^{*3} 親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE) = 親会社の所有者に帰属する当期利益 / 期中平均親会社所有者帰属持分 × 100

^{*1} The percentages indicate the rates of increase (decrease) from the previous fiscal year in respect of the whole-year period, and from the second-quarter cumulative period of the previous fiscal year in respect of the second-quarter cumulative period, respectively.

^{*2} For the purpose of clarifying income derived from business activities, the Group has decided to use business profit instead of operating income from forecast of consolidated business results for the year ending March 31, 2020 onward. Business profit is calculated by deducting cost of goods sold and selling, general and administrative expenses from net sales, and making adjustments of foreign exchange gains and losses determined by the Group, adjustments in accordance with IFRS, and adjustments of non-recurring items.

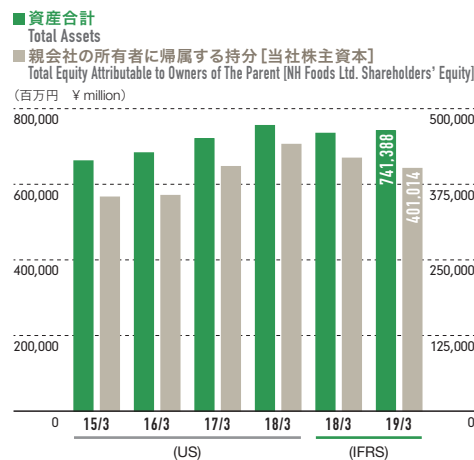
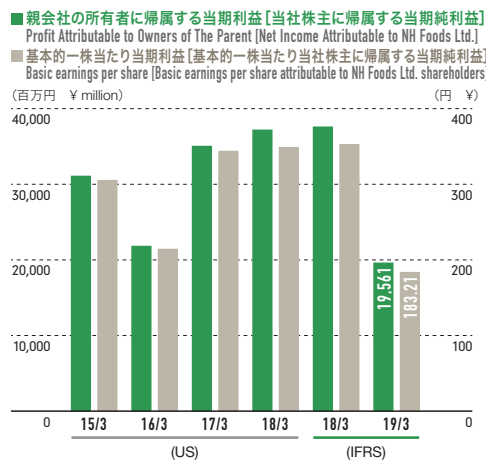
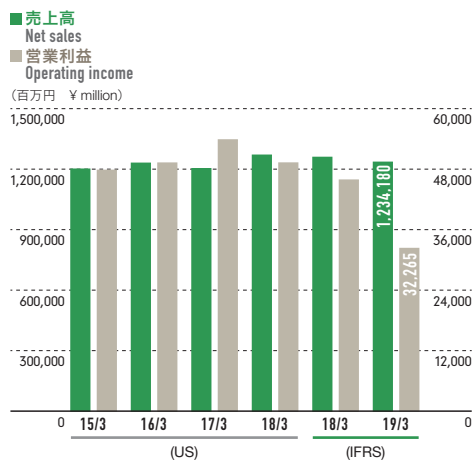
^{*3} Return on equity (ROE) = Profit attributable to owners of parent / Average owners of the parent's equity × 100

5年間連結財務ハイライト

Five-Year Consolidated Financial Highlights

百万円
¥ million

		15/3	16/3	17/3	18/3	18/3	19/3
		(US)				(IFRS)	
売上高	Net Sales	1,199,956	1,229,324	1,202,293	1,269,201	1,258,463	1,234,180
営業利益	Operating Income	47,770	49,207	53,802	49,218	45,830	32,265
税引前当期利益 [継続事業からの税金等調整前当期純利益]	Profit before Tax [Income from Continuing Operations before Income Taxes and Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies]	43,797	35,309	49,112	50,455	52,798	30,267
当期利益 [継続事業からの当期純利益]	Profit [Net Income from Continuing Operations]	30,435	21,985	35,067	37,419	37,724	19,017
親会社の所有者に帰属する当期利益 [当社株主に帰属する当期純利益]	Profit Attributable to Owners of The Parent [Net Income Attributable to NH Foods Ltd.]	31,048	21,779	35,004	37,147	37,552	19,561
EBITDA ^{*1}	EBITDA ^{*1}	64,092	56,138	70,017	72,861	74,688	53,984
資産合計	Total Assets	661,567	682,855	720,276	755,076	734,528	741,388
親会社の所有者に帰属する持分 [当社株主資本]	Total Equity Attributable to Owners of The Parent [NH Foods Ltd. Shareholders' Equity]	353,664	356,353	404,126	440,793	417,982	401,014
一株当たり金額	Per Share Amounts						
基本的一株当たり当期利益 [基本的一株当たり当社株主に帰属する当期純利益] (円)	Basic earnings per share [Basic earnings per share attributable to NH Foods Ltd. shareholders] (¥)	304.86	213.84	343.47	348.46	352.26	183.21
希薄化後一株当たり当期利益 [希薄化後一株当たり当社株主に帰属する当期純利益] (円)	Diluted earnings per share [Diluted earnings per share attributable to NH Foods Ltd. shareholders] (¥)	286.22	200.89	322.54	342.07	350.00	181.48
株価収益率 (PER) (倍) ^{*2}	Price Earnings Ratio (Times) ^{*2}	18.16	23.19	17.40	12.51	12.38	21.74
株価純資産倍率 (PBR) (倍) ^{*3}	Price Book-Value Ratio (Times) ^{*3}	1.59	1.42	1.56	1.06	1.12	1.02
株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR) (倍) ^{*4}	Price Cash Flow Ratio (Times) ^{*4}	19.00	9.62	9.34	8.51	8.72	13.79
事業利益	Business Profit	—	—	—	—	50,589	38,311



*1 EBITDA = 税引前当期利益 [継続事業からの税金等調整前当期純利益] + 支払利息 + 減価償却費
 *2 株価収益率 (PER) = 期末株価 / 基本的一株当たり当期利益 [基本的一株当たり当社株主に帰属する当期純利益]
 *3 株価純資産倍率 (PBR) = 期末株価 / 一株当たり親会社所有者帰属持分 [一株当たり当社株主資本]
 *4 株価キャッシュ・フロー倍率 = 期末株価 / 一株当たり営業活動によるキャッシュ・フロー

*1 EBITDA = Profit before Tax [Income from Continuing Operations before Income Taxes and Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies] + Interest expense + Depreciation and amortization
 *2 Price Earnings Ratio = Stock price at end of year / Basic earnings per share [Basic earnings per share attributable to NH Foods Ltd. Shareholders]
 *3 Price Book-Value Ratio = Stock price at end of year / Total Equity attributable to owners of the parent per share [NH Foods Ltd. Shareholders' Equity per share]
 *4 Price Cash Flow Ratio = Stock price at end of year / Net cash provided by (used in) operating activities per share

連結財務指標の推移

Consolidated Financial Summary

収益性の指標

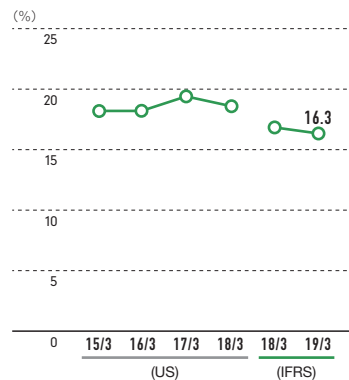
Profitability Indicators

		15/3	16/3	17/3	18/3	18/3	19/3
		(US)				(IFRS)	
売上総利益率	Gross profit ratio	18.2	18.2	19.4	18.6	16.8	16.3
販売費及び一般管理費率	Selling, general and administrative expenses ratio	14.3	14.2	14.9	14.7	13.1	13.6
売上高営業利益率	Operating income ratio	4.0	4.0	4.5	3.9	3.6	2.6
売上高当期利益率 [売上高当期純利益率]*1	Return on sales*1	2.6	1.8	2.9	2.9	3.0	1.6

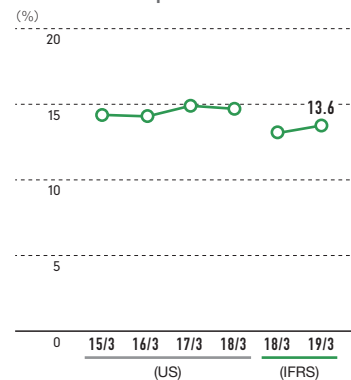
*1 売上高当期利益率 [売上高当期純利益率] = 親会社の所有者に帰属する当期利益 [当社株主に帰属する当期純利益] / 売上高 × 100

* 1 Return on sales = Profit attributable to Owners of The Parent [Net income attributable to NH Foods Ltd.] / Net sales × 100

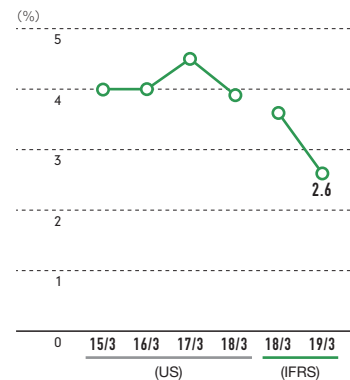
売上総利益率
Gross profit ratio



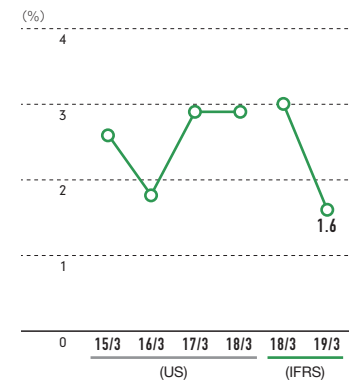
販売費及び一般管理費率
Selling, general and administrative expenses ratio



売上高営業利益率
Operating income ratio



売上高当期利益率
[売上高当期純利益率]
Return on sales



資産合計・親会社の所有者に帰属する持分及び有利子負債の推移と指標
Total Assets, Total Equity attributable to Owners of The Parent and Interest-bearing Liabilities

百万円
¥ million

		15/3	16/3	17/3	18/3	18/3	19/3
		(US)				(IFRS)	
資産合計	Total assets	661,567	682,855	720,276	755,076	734,528	741,388
親会社の所有者に帰属する持分 [当社株主資本]	Total Equity attributable to Owners of The Parent [NH Foods Ltd. shareholders' equity]	353,664	356,353	404,126	440,793	417,982	401,014
有利子負債	Interest-bearing Liabilities[Interest-bearing debt]	136,758	154,583	138,284	110,948	111,401	147,009

安全性及び流動性の指標
Stability and Liquidity Indicators

		15/3	16/3	17/3	18/3	18/3	19/3
		(US)				(IFRS)	
親会社所有者帰属持分比率 [株主資本比率] (%) *2	Total Equity attributable to Owners of The Parent ratio [NH Foods Ltd. shareholders' equity ratio] (%) *2	53.5	52.2	56.1	58.4	56.9	54.1
有利子負債・親会社所有者帰属持分比率 [株主資本比率] (倍) *3	Interest-bearing Liabilities[Interest-bearing debt]/equity ratio (Times) *3	0.39	0.43	0.34	0.25	0.27	0.37
有利子負債・キャッシュ・フロー比率 (%) *4	Interest-bearing Liabilities[Interest-bearing debt]/cash flow ratio (%) *4	21.7	34.0	47.2	49.2	47.8	21.0
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) *5	Interest coverage ratio (Times) *5	24.2	35.1	57.4	44.7	43.1	24.2

*2 親会社所有者帰属持分比率 [株主資本比率] (%) = 親会社の所有者に帰属する持分 [当社株主資本] / 資産合計 × 100

*3 有利子負債・親会社所有者帰属持分比率 [株主資本比率] (倍) = 有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分 [当社株主資本]

*4 有利子負債・キャッシュ・フロー比率 (%) = 営業活動によるキャッシュ・フロー / 有利子負債 × 100

*5 インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) = 営業活動によるキャッシュ・フロー / 利払い

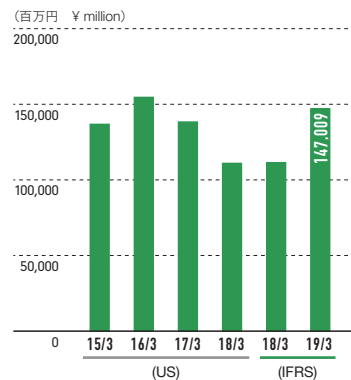
*2 Total Equity attributable to Owners of The Parent ratio [NH Foods Ltd. shareholders' equity ratio] (%) = Total Equity attributable to Owners of The Parent [NH Foods Ltd. shareholders' equity] / Total assets × 100

*3 Interest-bearing Liabilities [Interest-bearing debt] / equity ratio (Times) = Interest-bearing Liabilities [Interest-bearing debt] / Total Equity attributable to Owners of The Parent [NH Foods Ltd. shareholders' equity]

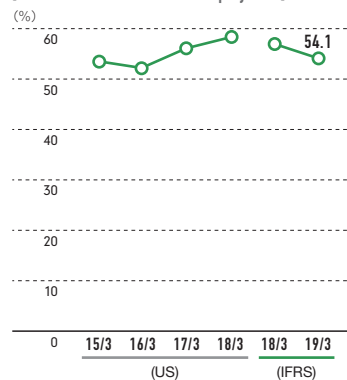
*4 Interest-bearing Liabilities [Interest-bearing debt] / cash flow ratio (%) = Net cash provided by operating activities / Interest-bearing Liabilities [Interest-bearing debt] × 100

*5 Interest coverage ratio (Times) = Net cash provided by operating activities / Interest paid

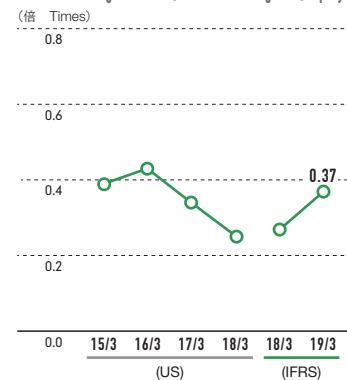
有利子負債
Interest-bearing Liabilities



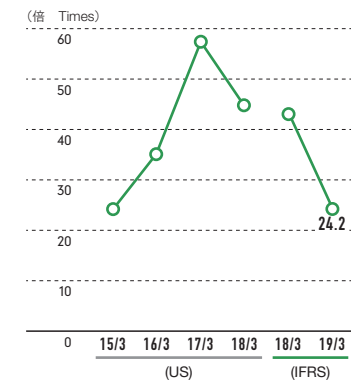
親会社所有者帰属持分比率 [株主資本比率]
Total Equity attributable to Owners of The Parent ratio [NH Foods Ltd. shareholders' equity ratio]



有利子負債・親会社所有者帰属持分比率 [株主資本比率]
Interest-bearing Liabilities [Interest-bearing debt] / equity ratio



インタレスト・カバレッジ・レシオ
Interest coverage ratio



リターンの指標 Return Indicators

%

		15/3	16/3	17/3	18/3	18/3	19/3
		(US)				(IFRS)	
親会社所有者帰属持分当期利益率[株主資本利益率] (ROE) *1	Return on equity (ROE)*1	9.2	6.1	9.2	8.8	9.4	4.8
資産合計税引前利益率[総資産税引前利益率] (ROA) *2	Return on total assets (ROA)*2	6.8	5.3	7.0	6.8	7.4	4.1

*1 親会社所有者帰属持分当期利益率[株主資本利益率] (ROE) (%) = 親会社の所有者に帰属する当期利益[当社株主に帰属する当期純利益] / 期中平均親会社所有者帰属持分[期中平均当社株主資本] × 100

*2 資産合計税引前利益率[総資産税引前利益率] (ROA) (%) = 税引前当期利益[継続事業からの税金等調整前当期純利益] / 期中平均資産合計[期中平均総資産] × 100

*1 Return on equity (ROE) (%) = Profit Attributable to Owners of The Parent[Net income attributable to NH Foods Ltd.]/Average Total Equity attributable to Owners of The Parent[Average NH Foods Ltd. shareholders' equity] × 100

*2 Return on total assets (ROA) (%) = Profit before tax[Income from continuing operations before income taxes] and equity in earnings (losses) of associated companies/Average total assets × 100

効率性の指標 Efficiency Indicators

		15/3	16/3	17/3	18/3	18/3	19/3
		(US)				(IFRS)	
棚卸資産回転率(回) *3	Inventories turnover (Times)*3	9.4	9.0	9.0	9.7	12.0	11.3
総資産回転率(回) *4	Total assets turnover (Times)*4	1.9	1.8	1.7	1.7	1.8	1.7
棚卸資産回転日数(日) *5	Inventories turnover (Days)*5	39.0	40.4	40.4	37.5	30.3	32.4

*3 棚卸資産回転率(回) = 売上高 / 期中平均棚卸資産

*4 総資産回転率(回) = 売上高 / 期中平均資産合計[期中平均総資産]

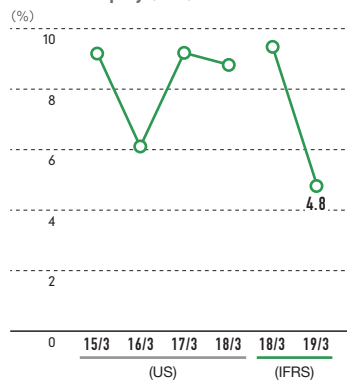
*5 棚卸資産回転日数(日) = 365 / 棚卸資産回転率

*3 Inventories turnover (Times) = Net sales/Average inventories

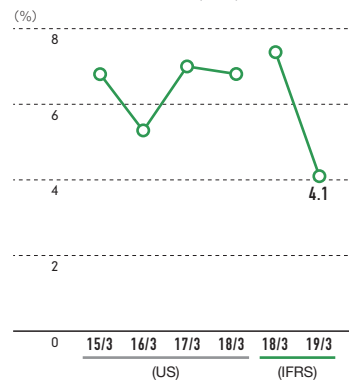
*4 Total assets turnover (Times) = Net sales/Average total assets

*5 Inventories turnover (Days) = 365/Inventories turnover

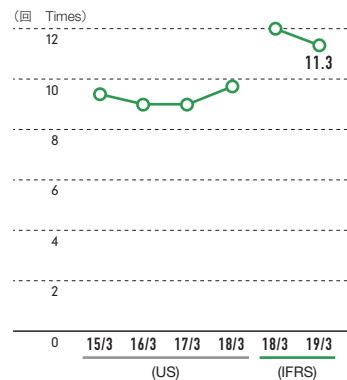
親会社所有者帰属持分当期利益率 [株主資本利益率] (ROE) Return on equity (ROE)



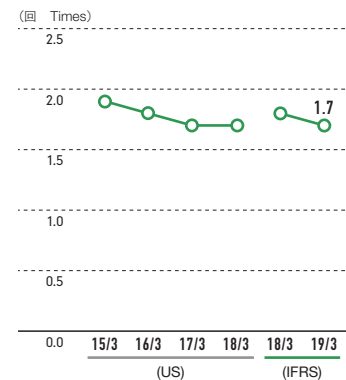
資産合計税引前利益率 [総資産税引前利益率] (ROA) Return on total assets (ROA)



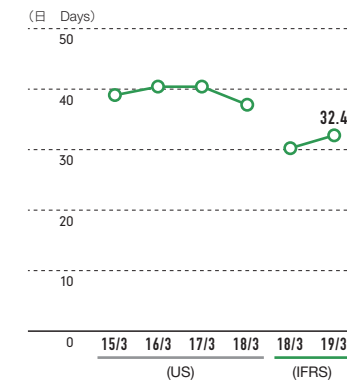
棚卸資産回転率 Inventories turnover



総資産回転率 Total assets turnover



棚卸資産回転日数 Inventories turnover



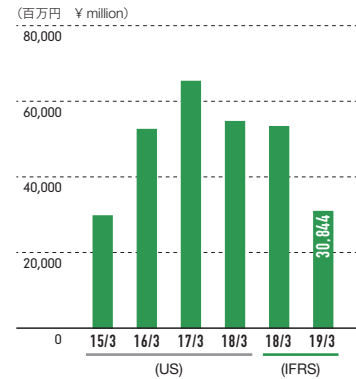
キャッシュ・フロー
Cash Flows

百万円
¥ million

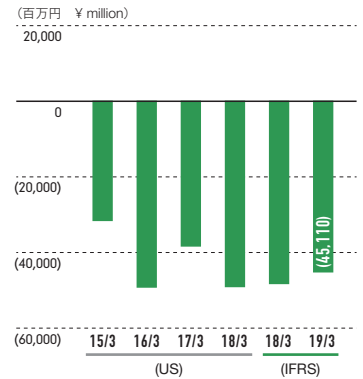
		15/3	16/3	17/3	18/3	18/3	19/3
		(US)				(IFRS)	
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash from operating activities	29,681	52,535	65,254	54,626	53,284	30,844
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash from investing activities	(31,517)	(49,139)	(38,271)	(49,006)	(48,194)	(45,110)
フリー・キャッシュ・フロー*1	Free cash flow*1	(1,836)	3,396	26,983	5,620	5,090	(14,266)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash from financing activities	(17,187)	8,182	(11,439)	(27,508)	(27,110)	2,932
期末現金及び現金同等物残高	Cash and cash equivalents at end of the year	57,404	67,321	82,639	60,335	58,290	48,108

*1フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー
*1 Free cash flow = Net cash from operating activities + Net cash from investing activities

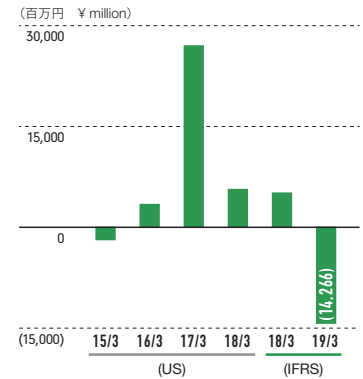
営業活動によるキャッシュ・フロー
Net cash from operating activities



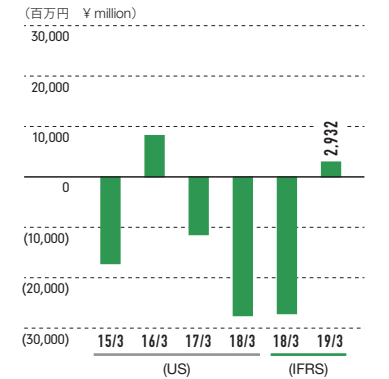
投資活動によるキャッシュ・フロー
Net cash from investing activities



フリー・キャッシュ・フロー*1
Free cash flow*1



財務活動によるキャッシュ・フロー
Net cash from financing activities



研究開発・設備投資・減価償却
R&D, Capital Expenditures, Depreciation and Amortization

百万円
¥ million

		15/3	16/3	17/3	18/3	18/3	19/3
		(US)				(IFRS)	
研究開発費	R&D expenditures	3,354	2,689	2,643	2,898	2,898	3,159
設備投資額	Capital expenditures	35,694	36,799	43,765	41,466	41,201	47,820
減価償却費	Depreciation and amortization	18,951	19,445	19,765	21,234	20,714	22,417

その他データ
Other Data

		15/3	16/3	17/3	18/3	18/3	19/3
		(US)				(IFRS)	
(連結) 従業員数 (人)	Number of employees (consolidated)	15,700	16,488	16,383	17,359	17,359	17,444
(外、平均臨時雇用者数)	Average number of temporary employees	12,545	12,916	13,296	13,296	13,296	13,396
一株当たり配当金 (円)	Dividend per share (¥)	46.0	33.0	52.0	53.0	53.0	90.0
(連結) 配当性向 (%)	Payout ratio (consolidated) (%)	30.2	30.9	30.3	30.4	30.1	49.1
株価	Stock price						
高値 (円)	High (¥)	2,999	3,235	3,255	4,435 [3,660]	4,435 [3,660]	4,830
安値 (円)	Low (¥)	1,505	2,085	2,231	4,295 [2,142]	4,295 [2,142]	3,655

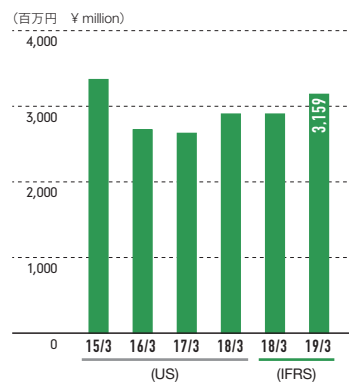
注) 1. 1株当たり配当額は、当該株式併合前の実際の配当額を記載しております。

2. 2018年3月期の株価については、株式併合後の最高・最低株価を記載し、株式併合前の最高・最低株価は [] に記載しております。

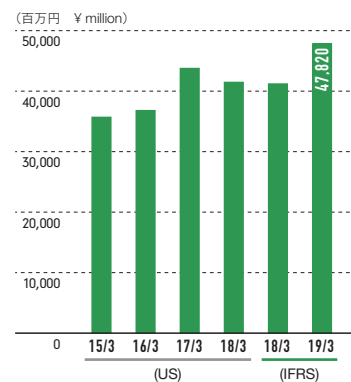
Notes: 1. Cash dividends represent the actual payment prior to the relevant share consolidation.

2. For the year ended March 31, 2018, the highest and lowest stock price after the consolidation of shares is stated and the highest and lowest stock price before the stock consolidation is stated in "[]".

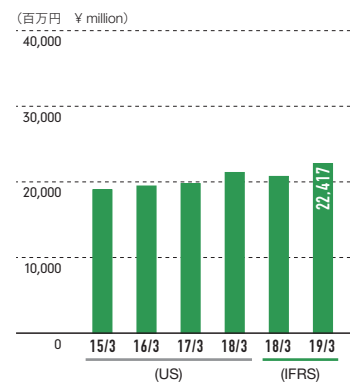
研究開発費
R&D expenditures



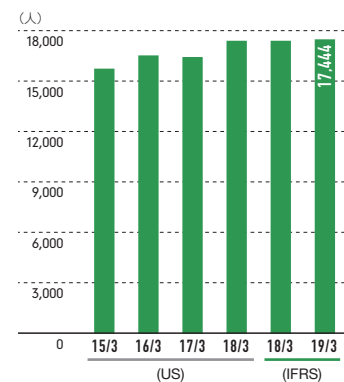
設備投資額
Capital expenditures



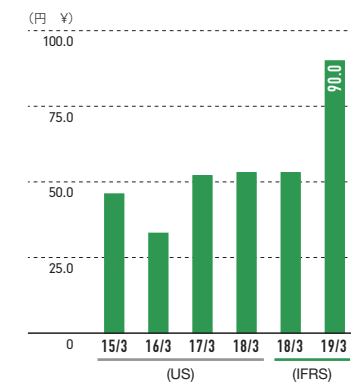
減価償却費
Depreciation and amortization



(連結) 従業員数
Number of employees (consolidated)



一株当たり配当金
Dividend per share



セグメント情報

Segment Information

オペレーティング・セグメント情報 By Operating Segment

百万円
¥ million

		15/3	16/3	17/3	18/3	18/3	19/3	
		(US)				(IFRS)		
加工事業本部 Processed Foods Business Division	売上高	Net sales	343,472	338,125	348,253	355,498	355,498	353,091
	(1) 外部顧客に対する売上高	External customers	330,342	324,302	334,249	342,040	342,040	338,854
	(2) セグメント間の内部売上高	Intersegment	13,130	13,823	14,004	13,458	13,458	14,237
	セグメント費用 [営業費用]	Segment expenses [Operating expenses]	341,292	334,227	340,342	349,631	349,633	345,294
	セグメント利益 [営業利益]	Segment profit [Operating income]	2,180	3,898	7,911	5,867	5,865	7,797
	資産	Assets	169,397	171,482	173,480	189,745	189,967	187,547
	減価償却費	Depreciation and amortization	6,212	5,797	5,951	6,292	6,293	6,859
	資本的支出	Capital expenditures	14,920	9,386	11,306	13,789	13,789	11,981
食肉事業本部 Fresh Meats Business Division	売上高	Net sales	726,713	753,934	741,565	778,417	778,422	756,993
	(1) 外部顧客に対する売上高	External customers	623,399	654,151	642,118	664,909	664,914	649,820
	(2) セグメント間の内部売上高	Intersegment	103,314	99,783	99,447	113,508	113,508	107,173
	セグメント費用 [営業費用]	Segment expenses [Operating expenses]	693,691	714,965	697,667	732,263	731,255	721,250
	セグメント利益 [営業利益]	Segment profit [Operating income]	33,022	38,969	43,898	46,154	47,167	35,743
	資産	Assets	306,878	311,506	328,463	336,455	336,462	359,847
	減価償却費	Depreciation and amortization	6,458	6,776	7,183	7,911	7,391	8,058
	資本的支出	Capital expenditures	9,743	11,889	22,125	15,575	14,738	19,776
関連企業本部 Affiliated Business Division	売上高	Net sales	154,621	158,661	159,041	163,548	163,545	155,073
	(1) 外部顧客に対する売上高	External customers	151,960	155,772	155,930	159,674	159,671	151,781
	(2) セグメント間の内部売上高	Intersegment	2,661	2,889	3,111	3,874	3,874	3,292
	セグメント費用 [営業費用]	Segment expenses [Operating expenses]	154,356	156,420	155,295	161,936	161,894	154,632
	セグメント利益 [営業利益]	Segment profit [Operating income]	265	2,241	3,746	1,612	1,651	441
	資産	Assets	62,171	68,498	71,505	80,500	80,567	86,675
	減価償却費	Depreciation and amortization	1,452	1,637	1,914	2,075	2,075	2,453
	資本的支出	Capital expenditures	6,797	7,111	3,847	6,439	6,439	9,107

百万円
¥ million

		15/3	16/3	17/3	18/3	18/3	19/3	
		(US)				(IFRS)		
海外事業本部 Overseas Business Division	売上高	Net sales	240,262	244,694	214,384	253,841	254,208	255,209
	(1) 外部顧客に対する売上高	External customers	113,605	116,250	91,566	125,234	125,877	128,540
	(2) セグメント間の内部売上高	Intersegment	126,657	128,444	122,818	128,607	128,331	126,669
	セグメント費用[営業費用]	Segment expenses [Operating expenses]	228,585	241,129	215,635	258,583	258,911	258,962
	セグメント利益(損失)[営業利益(損失)]	Segment profit (loss) [Operating income (loss)]	11,677	3,565	(1,251)	(4,742)	(4,703)	(3,753)
	資産	Assets	89,553	93,950	104,965	123,187	122,255	125,146
	減価償却費	Depreciation and amortization	1,993	2,122	2,104	2,530	2,516	2,722
	資本的支出	Capital expenditures	2,549	3,916	3,568	4,823	4,812	4,903
連結 Consolidated	売上高	Net sales	1,199,956	1,229,324	1,202,293	1,269,201	1,258,463	1,234,180
	(1) 外部顧客に対する売上高	External customers	1,199,956	1,229,324	1,202,293	1,269,201	1,258,463	1,234,180
	(2) セグメント間の内部売上高	Intersegment	—	—	—	—	—	—
	セグメント費用[営業費用]	Segment expenses [Operating expenses]	1,152,186	1,180,117	1,148,491	1,219,983	1,212,633	1,201,915
	セグメント利益[営業利益]	Segment profit [Operating income]	47,770	49,207	53,802	49,218	45,830	32,265
	資産	Assets	651,426	674,649	720,276	755,076	734,528	741,388
	減価償却費	Depreciation and amortization	18,018	18,536	19,501	21,234	20,714	22,417
	資本的支出	Capital expenditures	35,477	36,592	43,742	41,466	41,201	47,820

- 注) 1. 減価償却費は、有形固定資産及び無形資産[無形固定資産]の償却額です。
2. 資本的支出は、有形固定資産及び無形資産[無形固定資産]の増加額です。
3. 2016年4月1日付で新たに「海外事業本部」を設立し、従来各事業本部(加工事業本部・食肉事業本部・関連企業本部)等の管轄下にあった海外子会社及び海外関連会社は、「海外事業本部」の管轄となりました。
そのため関連する過年度の各報告オペレーティング・セグメントについて組替再表示を行っています。
4. 連結は消去調整他を控除した数値です。

- Notes: 1. Depreciation and amortization consist of depreciation of property, plant and equipment and amortization of intangible assets.
2. Capital expenditures represent the additions to property, plant and equipment and intangible assets.
3. NH Foods Ltd. established a new "Overseas Business Division" on April 1, 2016.
In accordance to such establishment, all overseas subsidiaries and associated companies previously under the control of each business division (Processed Foods Business Division, Fresh Meats Business Division and Affiliated Business Division) have become under the control of the "Overseas Business Division."
Consequently, the prior years' segment information is reclassified.
4. Consolidated is deducted Eliminations, Adjustments and Others from each business division.

地域別情報
By Geographical Area

百万円
¥ million

		15/3	16/3	17/3	18/3	18/3	19/3
		(US)				(IFRS)	
アジア、ヨーロッパ Asia & Europe	売上高	72,924	77,135	72,353	81,215	81,500	79,333
	(1) 外部顧客に対する売上高	14,907	20,775	19,590	25,129	25,430	24,992
	(2) セグメント間の内部売上高	58,017	56,360	52,763	56,086	56,070	54,341
	セグメント利益(損失)[営業利益(損失)]	(165)	(27)	9	125	(186)	(149)
米州 Americas	売上高	75,320	77,943	72,667	77,105	77,064	79,528
	(1) 外部顧客に対する売上高	22,052	25,092	20,384	21,393	21,648	22,425
	(2) セグメント間の内部売上高	53,268	52,851	52,283	55,712	55,416	57,103
	セグメント利益(損失)[営業利益(損失)]	1,029	570	1,302	(614)	(597)	(342)
豪州 Australia	売上高	99,662	97,766	72,387	97,974	98,061	99,514
	(1) 外部顧客に対する売上高	76,646	70,384	51,592	78,712	78,799	81,123
	(2) セグメント間の内部売上高	23,016	27,382	20,795	19,262	19,262	18,391
	セグメント利益(損失)[営業利益(損失)]	11,529	3,415	(1,680)	(3,358)	(3,029)	(2,121)

- 注) 1. セグメント間取引の消去があるため、オペレーティング・セグメント情報の「海外事業本部」とは一致しません。
2. 米州には、北米と南米の事業が含まれます。
3. ウルグアイの Breeders & Packers Uruguay S.A. 社は、「豪州」に含まれています。

Notes: 1. The total of each area is not equal to the Overseas Business Division total, by reason of the elimination of intersegment transactions.
2. The Americas includes North and South American businesses.
3. Breeders & Packers Uruguay S.A. is included in Australia.

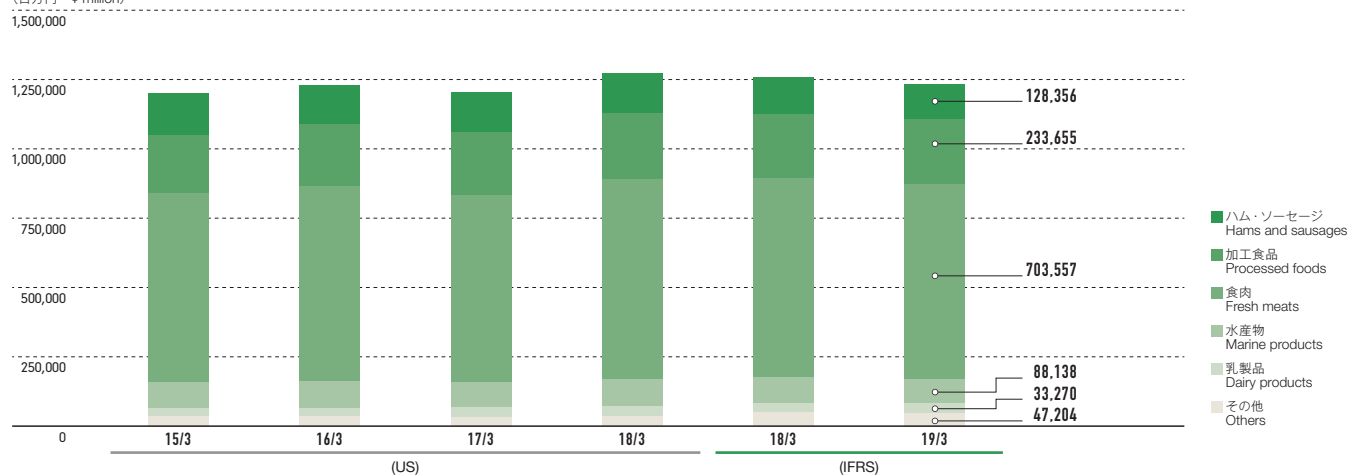
品種別売上高
Net Sales by Product Category

百万円
¥ million

		15/3	16/3	17/3	18/3	18/3	19/3
		(US)				(IFRS)	
ハム・ソーセージ	Hams and sausages	150,103	141,459	141,362	140,363	132,404	128,356
加工食品	Processed foods	212,413	221,308	228,904	240,141	233,089	233,655
食肉	Fresh meats	678,226	705,495	673,871	721,387	716,343	703,557
牛	Beef	277,673	288,976	267,219	294,773	293,287	297,583
豚	Pork	227,814	221,923	221,598	229,016	227,186	221,157
鶏	Chicken	147,203	170,388	159,128	173,843	172,501	160,821
その他食肉	Other fresh meats	25,536	24,208	25,926	23,755	23,369	23,996
水産物	Marine products	94,396	94,704	91,637	95,154	93,804	88,138
乳製品	Dairy products	28,564	31,396	33,380	35,851	34,191	33,270
その他	Others	36,254	34,962	33,139	36,305	48,632	47,204
合計	Total	1,199,956	1,229,324	1,202,293	1,269,201	1,258,463	1,234,180

品種別売上高
Net Sales by Product Category

(百万円 ¥ million)



連結財務諸表 (米国会計基準)

Consolidated Financial Statements (US-GAAP)

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

百万円
¥ million

		15/3	16/3	17/3	18/3
		(US)			
資産の部	Assets				
流動資産	Current Assets				
現金及び現金同等物	Cash and cash equivalents	57,404	67,321	82,639	60,335
定期預金	Time deposits	11,514	10,354	18,616	14,518
有価証券	Marketable securities	190	—	—	—
受取手形及び売掛金	Trade notes and accounts receivable	127,178	128,285	128,579	151,420
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(289)	(382)	(373)	(386)
棚卸資産	Inventories	138,283	133,518	132,697	127,905
繰延税金	Deferred income taxes	6,295	6,041	6,650	—
その他の流動資産	Other current assets	10,960	10,830	10,590	9,901
非継続事業にかかる流動資産	Current assets of discontinued operations	4,919	8,206	—	—
流動資産合計	Total current assets	356,454	364,173	379,398	363,693
有形固定資産—取得原価(減価償却累計額控除後)	Property, Plant and Equipment—At Cost, Less Accumulated Depreciation	247,315	264,014	283,364	307,558
無形固定資産(償却累計額控除後)	Intangible Assets, Less Accumulated Amortization	4,339	4,832	4,715	10,457
投資及びその他の資産	Investments and Other Assets				
関連会社に対する投資及び貸付金	Investments in and advances to associated companies	3,213	4,737	5,100	14,427
その他の投資有価証券	Other investment securities	23,355	24,978	28,828	32,535
その他の資産	Other assets	14,602	10,800	11,244	12,897
投資及びその他の資産合計	Total investments and other assets	41,170	40,515	45,172	59,859
長期繰延税金	Deferred Income Taxes—Non-Current	7,067	9,321	7,627	13,509
非継続事業にかかる固定資産	Non-Current Assets of Discontinued Operations	5,222	—	—	—
資産合計	Total Assets	661,567	682,855	720,276	755,076

百万円
¥ million

		15/3	16/3	17/3	18/3
		(US)			
負債及び資本の部	Liabilities and Equity				
流動負債	Current Liabilities				
短期借入金	Short-term bank loans	43,579	41,374	48,804	40,446
一年以内に期限の到来する長期債務	Current maturities of long-term debt	9,036	11,450	12,822	8,051
支払手形及び買掛金	Trade notes and accounts payable	93,953	94,276	101,857	113,654
未払法人税等	Accrued income taxes	7,729	7,122	8,920	8,699
繰延税金	Deferred income taxes	1,187	1,584	1,402	—
未払費用	Accrued expenses	21,825	21,611	22,357	23,315
その他の流動負債	Other current liabilities	25,669	23,015	21,591	35,149
非継続事業にかかる流動負債	Current liabilities of discontinued operations	649	488	—	—
流動負債合計	Total current liabilities	203,627	200,920	217,753	229,314
退職金及び年金債務	Liability under Retirement and Severance Program	12,075	14,426	13,268	13,655
長期債務（一年以内期限到来分を除く）	Long-Term Debt, Less Current Maturities	84,143	101,759	76,658	62,451
長期繰延税金	Deferred Income Taxes—Non-Current	2,467	2,632	2,561	1,613
その他の固定負債	Other Long-Term Liabilities	2,805	1,758	1,680	1,904
非継続事業にかかる固定負債	Non-Current Liabilities of Discontinued Operations	26	—	—	—
負債合計	Total Liabilities	305,143	321,495	311,920	308,937
当社株主資本	NH Foods Ltd. Shareholders' Equity				
資本金	Common stock	24,166	24,166	31,806	36,291
資本剰余金	Capital surplus	51,038	50,958	58,873	63,190
利益剰余金	Retained earnings				
利益準備金	Appropriated for legal reserve	7,905	8,150	8,275	8,383
その他の利益剰余金	Unappropriated	262,887	275,051	303,208	329,282
その他の包括利益（損失）累計額	Accumulated other comprehensive income (loss)	8,126	(1,515)	2,005	3,663
自己株式	Treasury stock, at cost	(458)	(457)	(41)	(16)
当社株主資本合計	Total NH Foods Ltd. shareholders' equity	353,664	356,353	404,126	440,793
非支配持分	Noncontrolling Interests	2,760	5,007	4,230	5,346
資本合計	Total Equity	356,424	361,360	408,356	446,139
負債及び資本合計	Total Liabilities and Equity	661,567	682,855	720,276	755,076

注) 2015年3月期の連結貸借対照表は、2018年3月期の表示に合わせて遡及・組替を行っていますが、監査証明を受けたものではありません。
Note: Consolidated balance sheets for the years ended before March 31, 2015 are adjusted retrospectively and reclassified but unaudited.

連結損益計算書
Consolidated Statements of Income

百万円
¥ million

		15/3	16/3	17/3	18/3
		(US)			
売上高	Net Sales	1,199,956	1,229,324	1,202,293	1,269,201
売上原価	Cost of Goods Sold	981,127	1,005,646	968,995	1,033,355
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	171,059	174,471	179,496	186,628
その他の営業費用及び(収益)－純額	Other Operating Costs and Expenses (Income)－Net	4,305	11,849	5,320	(66)
プロ野球選手移籍金	Gain from The Transfer through The Posting System	—	—	—	2,273
支払利息	Interest Expense	1,344	1,384	1,140	1,172
その他の収益及び(費用)－純額	Other Income (Expenses)－Net	1,676	(665)	1,770	70
継続事業からの税金等調整前当期純利益	Income from Continuing Operations before Income Taxes and Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	43,797	35,309	49,112	50,455
法人税等	Income Taxes				
当期税金	Current	12,959	12,905	15,787	16,517
繰延税金	Deferred	536	212	(1,257)	(2,412)
法人税等合計	Total Income Taxes	13,495	13,117	14,530	14,105
継続事業からの持分法による投資利益(損失)前当期純利益	Income from Continuing Operations before Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	30,302	22,192	34,582	36,350
持分法による投資利益(損失)(法人税等控除後)	Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies—Net of Applicable Income Taxes	133	(207)	485	1,069
継続事業からの当期純利益	Net Income from Continuing Operations	30,435	21,985	35,067	37,419
非継続事業からの当期純利益(損失)(法人税等控除後)	Income (Loss) from Discontinued Operations—Net of Applicable Income Taxes	729	(3,230)	(12)	—
当期純利益	Net Income	31,164	18,755	35,055	37,419
非支配持分に帰属する当期純(利益)損失	Net (Income) Loss Attributable to Noncontrolling Interests	(116)	3,024	(51)	(272)
当社株主に帰属する当期純利益	Net Income Attributable to NH Foods Ltd.	31,048	21,779	35,004	37,147

連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statements of Cash Flows

百万円
¥ million

		15/3	16/3	17/3	18/3
		(US)			
営業活動によるキャッシュ・フロー	Operating Activities				
当期純利益	Net Income	31,164	18,755	35,055	37,419
営業活動による純キャッシュ増加への調整	Adjustments to Reconcile Net Income to Net Cash Provided by Operating Activities				
減価償却費	Depreciation and amortization	19,405	19,926	20,287	21,719
固定資産減損損失	Impairment loss of long-lived assets	3,047	11,081	2,285	1,631
繰延税金	Income taxes deferred	554	272	(1,257)	(2,412)
為替換算差額	Foreign exchange translation adjustments	(963)	(3,193)	715	(3,285)
受取手形及び売掛金の(増加)減少	Decrease (increase) in trade notes and accounts receivable	(8,929)	(113)	(796)	(22,168)
棚卸資産の(増加)減少	Decrease (increase) in inventories	(20,259)	5,894	1,305	5,743
その他の流動資産の(増加)減少	Decrease (increase) in other current assets	(2,260)	(34)	742	416
支払手形及び買掛金の増加(減少)	Increase (decrease) in trade notes and accounts payable	(3,617)	(304)	7,705	9,883
未払法人税等の増加(減少)	Increase (decrease) in accrued income taxes	3,294	(598)	1,808	(203)
未払費用及びその他の流動負債の増加(減少)	Increase (decrease) in accrued expenses and other current liabilities	8,727	232	(1,039)	7,396
その他－純額	Others－net	(482)	617	(1,556)	(1,513)
営業活動による純キャッシュ増加	Net cash provided by operating activities	29,681	52,535	65,254	54,626
投資活動によるキャッシュ・フロー	Investing Activities				
固定資産の取得	Capital expenditures	(34,519)	(37,604)	(40,183)	(33,220)
固定資産の売却	Proceeds from sales of capital assets	2,212	1,839	1,211	3,607
定期預金の(増加)減少	Decrease (increase) in time deposits	(1,027)	(202)	(7,735)	3,636
有価証券及びその他の投資有価証券の取得	Purchases of marketable securities and other investment securities	(308)	(2,798)	(624)	(2,482)
有価証券及びその他の投資有価証券の売却及び償還	Proceeds from sales and redemptions of marketable securities and other investment securities	2,185	475	2,481	1,808
関連会社に対する投資	Investments in associated companies	—	(1,891)	(195)	(8,929)
事業の取得に伴う現金及び現金同等物の純増(減)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from purchase of business	—	(8,563)	—	(13,404)
事業の売却に伴う現金及び現金同等物の純増	Net increase in cash and cash equivalents resulting from sale of business	358	—	5,372	608
その他－純額	Others－net	(418)	(395)	1,402	(630)
投資活動による純キャッシュ減少	Net cash used in investing activities	(31,517)	(49,139)	(38,271)	(49,006)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Financing Activities				
現金配当	Cash dividends	(7,619)	(9,411)	(6,744)	(10,980)
短期借入金の増加(減少)	Increase (decrease) in short-term bank loans	(18,532)	18,506	4,063	(4,701)
借入債務による調達	Proceeds from debt	19,631	30,408	6,282	5,762
借入債務の返済	Repayments of debt	(10,646)	(32,614)	(15,277)	(18,556)
非支配持分からの出資	Contributions from noncontrolling interests	—	1,502	424	1,063
自己株式の取得	Acquisition of treasury stock	(21)	(10)	(9)	(10)
その他－純額	Others－net	0	(199)	(178)	(86)
財務活動による純キャッシュ増加(減少)	Net cash provided by (used in) financing activities	(17,187)	8,182	(11,439)	(27,508)
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	1,499	(1,661)	(226)	(416)
純キャッシュ増加(減少)	Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(17,524)	9,917	15,318	(22,304)
期首現金及び現金同等物残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Year	74,928	57,404	67,321	82,639
期末現金及び現金同等物残高	Cash and Cash Equivalents at End of the Year	57,404	67,321	82,639	60,335

連結財務諸表 (IFRS)

Consolidated Financial Statements (IFRS)

連結財政状態計算書

Consolidated Statements of Financial Position

百万円
¥ million

		18/3	19/3
		(IFRS)	
資産の部	Assets		
流動資産	Current Assets		
現金及び現金同等物	Cash and cash equivalents	58,290	48,108
営業債権及びその他の債権	Trade and other receivables	154,781	153,260
棚卸資産	Inventories	105,422	113,415
生物資産	Biological assets	24,830	25,971
その他の金融資産	Other financial assets	14,558	12,041
その他の流動資産	Other current assets	4,893	5,468
流動資産合計	Total Current Assets	362,774	358,263
非流動資産	Non-current Assets		
有形固定資産	Property, plant and equipment	269,143	289,898
生物資産	Biological assets	2,057	1,877
無形資産及びのれん	Intangible assets and goodwill	10,329	7,097
持分法で会計処理されている投資	Investments accounted for using the equity method	14,426	14,400
その他の金融資産	Other financial assets	40,638	34,125
繰延税金資産	Deferred tax assets	24,772	28,004
その他の非流動資産	Other non-current assets	10,389	7,724
非流動資産合計	Total Non-current Assets	371,754	383,125
資産合計	Total Assets	734,528	741,388

百万円
¥ million

18/3 19/3

(IFRS)

負債及び資本の部
流動負債

Liabilities and Equity
Current Liabilities

有利子負債	Interest-bearing liabilities	48,979	62,746
営業債務及びその他の債務	Trade and other payables	113,984	111,573
未払法人所得税	Income taxes payable	6,557	2,738
その他の金融負債	Other financial liabilities	23,560	18,123
その他の流動負債	Other current liabilities	38,904	38,788
流動負債合計	Total Current Liabilities	231,984	233,968
非流動負債	Non-current Liabilities		
有利子負債	Interest-bearing liabilities	62,422	84,263
退職給付に係る負債	Retirement benefit liabilities	13,513	14,118
その他の金融負債	Other financial liabilities	1,187	1,105
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	1,306	1,326
その他の非流動負債	Other non-current liabilities	1,228	1,250
非流動負債合計	Total Non-current Liabilities	79,656	102,062
負債合計	Total Liabilities	311,640	336,030
資本	Equity		
資本金	Common stock	36,291	36,294
資本剰余金	Capital surplus	72,818	72,672
利益剰余金	Retained earnings	300,076	286,934
自己株式	Treasury stock, at cost	(16)	(202)
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	8,813	5,316
親会社の所有者に帰属する持分	Total equity attributable to owners of the parent	417,982	401,014
非支配持分	Non-controlling Interests	4,906	4,344
資本合計	Total Equity	422,888	405,358
負債及び資本合計	Total Liabilities and Equity	734,528	741,388

連結損益計算書
Consolidated Statements of Income

百万円
¥ million

		18/3	19/3
		(IFRS)	
売上高	Net Sales	1,258,463	1,234,180
売上原価	Cost of Goods Sold	1,047,478	1,033,577
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	165,155	168,338
プロ野球選手移籍金	Gain from The Transfer through The Posting System	2,273	—
その他の収益	Other Income	6,506	8,510
その他の費用	Other Expenses	3,808	9,292
金融収益	Financial Income	2,220	1,427
金融費用	Financial Costs	1,292	3,561
持分法による投資利益	Share of Profit (Loss) in Investments Accounted for Using The Equity Method	1,069	918
税引前当期利益	Profit before Tax	52,798	30,267
法人所得税費用	Income Tax Expense	15,074	11,250
当期利益	Profit	37,724	19,017
当期利益の帰属		Profit Attributable to:	
親会社の所有者	Owners of The Parent	37,552	19,561
非支配持分	Non-controlling Interests	172	(544)
当期利益	Profit	37,724	19,017

連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statements of Cash Flows

百万円
¥ million

		18/3	19/3
		(IFRS)	
営業活動によるキャッシュ・フロー	Operating Activities		
税引前当期利益	Profit before tax	52,798	30,267
減価償却費及び償却費	Depreciation and amortization expense	21,200	22,865
減損損失	Impairment losses	1,292	4,937
生物資産の公正価値変動額	Decrease (increase) in fair value of biological assets	461	187
金融収益及び金融費用	Financial income and costs	(928)	2,134
営業債権及びその他の債権の増減	Decrease (increase) in trade and other receivables	(21,884)	1,386
棚卸資産の増減	Decrease (increase) in inventories	(199)	(8,113)
生物資産の増減	Decrease (increase) in biological assets	4,745	(2,110)
その他の資産の増減	Decrease (increase) in other assets	(143)	2,678
営業債務及びその他の債務の増減	Increase (decrease) in trade and other payables	9,915	(2,222)
その他の負債の増減	Increase (decrease) in other liabilities	2,519	38
その他— 純額	Others - net	(385)	(6,287)
利息の受取額	Interest received	689	719
配当金の受取額	Dividends received	1,180	1,573
利息の支払額	Interest paid	(1,235)	(1,273)
法人所得税の支払額	Income tax paid	(16,741)	(15,935)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	53,284	30,844
投資活動によるキャッシュ・フロー	Investing Activities		
固定資産等の取得	Capital expenditures	(31,796)	(47,504)
固定資産等の売却	Proceeds from sales of capital assets	3,181	978
定期預金の増減	Decrease (increase) in time deposits	3,602	2,836
その他の金融資産の取得	Acquisition of other financial assets	(2,482)	(1,077)
その他の金融資産の売却及び償還	Sales and redemption of other financial assets	1,808	527
関連会社に対する投資	Investments in associate	(8,929)	(38)
事業の取得に伴う現金及び現金同等物の純増減	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from purchase of business	(13,404)	—
事業の売却に伴う現金及び現金同等物の純増減	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from sale of business	608	—
その他— 純額	Others - net	(782)	(832)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	(48,194)	(45,110)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Financing Activities		
現金配当	Cash dividends	(10,980)	(11,403)
短期借入金の増減	Increase (decrease) in short-term bank loans	(4,221)	9,026
借入債務による調達	Proceeds from debt	6,198	40,970
借入債務の返済	Repayments of debt	(19,074)	(16,060)
非支配持分からの出資	Contributions from non-controlling interests	1,063	406
自己株式の取得	Acquisition of treasury stock	(10)	(20,007)
その他— 純額	Others - net	(86)	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	(27,110)	2,932
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	(406)	1,152
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(22,426)	(10,182)
期首現金及び現金同等物残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Year	80,716	58,290
期末現金及び現金同等物残高	Cash and Cash Equivalents at End of the Year	58,290	48,108

事業概要

Overview

加工事業本部 Processed Foods Business Division

加工事業本部は、外部環境の変化にスピーディーに対応し、新しいことにチャレンジする風土を醸成するため、生産・開発機能のハム・ソーセージ事業部とデリ商品事業部を商品統括部に、販売機能の量販事業部、フードサービス事業部、販社統括事業部を営業統括部に、ガバナンス機能を管理統括部に集約し、組織のスリム化を図りました。

主なブランド品としてハム・ソーセージは「シャウエッセン®」、「豊潤®」、「アンティエ®」、ギフト商品は旗艦ブランドである「美ノ国」、そしてデリ商品は「中華名菜®」「石窯工房®」などを展開しています。

これからもマーケティング機能を強化し、お客様視点に立った商品の開発を行っていきます。

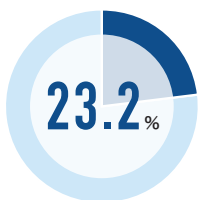
The Processed Foods Business Division streamlined its organizational structure in order to foster a culture that can respond quickly to changes in the external environment and tackle new challenges. The Hams & Sausages and Deli & Processed Foods divisions, which engage in production and development, have been consolidated into the Product Management Division; the General Merchandise, Food Services, and Sales Companies Operations divisions, which handle marketing and sales, into the Sales Management Division; and the governance function into the Administrative Division.

As its core brands, we develop *SCHAU ESSEN®*, *Hojun®*, *Entier®* in the ham and sausage product line, flagship *Utsukushi-no-Kuni* in the gift product line, and *Chuka Meisai®* and *Ishigama Kobo®* in the deli and processed foods product line.

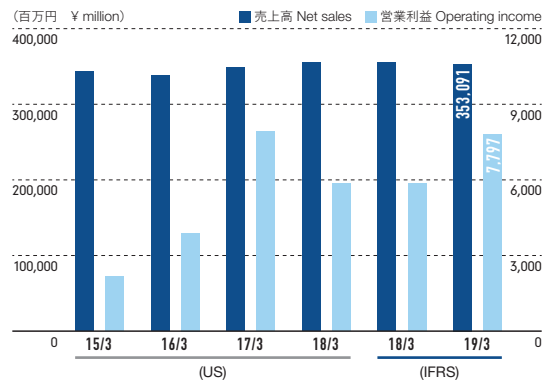
We will continue to reinforce our marketing to develop products from the perspectives of customers.

* "Deli & processed foods" refers to delicatessen products and cooked foods.

売上高構成比 Share of Net Sales for FY2019



売上高/営業利益 Net Sales / Operating Income



原料供給 Supply of raw materials

製造 Production

物流・営業 Logistics and sales

日本ハム 食肉事業本部 海外事業本部 NH Foods Ltd.

国内 Japan

ハム・ソーセージの製造

Production of hams and sausages

- 日本ハム ファクトリー
- 日本ハム 北海道ファクトリー
- 東北日本ハム
- 南日本ハム
- 協同食品
- ジャバス
- 函館カールレイモン
- 鎌倉ハム富岡商会
- Nipponham Factory Ltd.
- Nipponham Hokkaido Factory Ltd.
- Nipponham Northeast Ltd.
- Nipponham Southwest Ltd.
- Kyodo Foods Co., Ltd.
- Japan Assorted Business Services Co., Ltd.
- Hakodate Carl Raymon Co., Ltd.
- Kamakura Ham Tomioka Co., Ltd.



国内の自社農場で肥育した国産豚肉使用の最高級ギフト「美ノ国」

Utsukushi-no-Kuni, the finest gift-packed ham made from domestic pork raised on our own farms.



発色剤を使わずに仕上げた「無塩せきウインナー」で、便利で使いやすい「小分けタイプ」の「アンティエレモン&パセリ」

Entier® Lemon & Parsley, uncured sausages prepared without coloring agents. Provided in packaging separable into smaller portions for convenience and easy use.



バリッとしたおいしさで売れ筋No.1のウインナー「シャウエッセン®」

Firm and juicy *SCHAU ESSEN®* sausages, the Group's best-seller.



スモークの豊かな香りとジューシー感をお楽しみいただける「豊潤®あらびきウインナー」

Hojun® Arabiki Wiener, juicy and finished off with a rich smoky aroma.



糖質やカロリーが気になる方にも、しっかりした食感、お肉の美味しさをお楽しみいただける「ヘルシーキッチン ZERO ロースハム」

Healthy Kitchen ZERO Pork Loin Ham allows people concerned about carbohydrate or calories to enjoy the firm texture and delicious taste of meat.

- 日本ハムマーケティング
- 日本ハム冷凍食品
- 日本ハムカスタマーコミュニケーション

- 日本デイリーネット
- 日本ルートサービス

外部顧客(量販店、百貨店、コンビニエンスストア、ドラッグストア、外食業者、各種食品製造メーカー、精肉店)

加工食品の製造

Production of processed foods

- 日本ハム食品
- 日本ハム惣菜

- Nipponham Processed Foods Ltd.
- Nipponham Delicatessen Ltd.



野菜がひとつあればバランスの良い中華料理がすぐにできる「中華名菜」シリーズ

The *Chuka Meisai*® series makes it easy to prepare balanced Chinese cuisine just by adding one type of vegetable.



「焼きたての感動!!」をご家庭で楽しんでいただける、自家製の生地にこだわった「石窯工房」シリーズ

The *Ishigama Kobo*® series delivers the enjoyment of stone-oven pizza with a handmade crust at home.



牛肉をとろけるまで煮込み、あめ色になるまで炒めた玉ねぎでとろみとコクをつけた「レストラン仕様カレー」

This rich and thick *Restaurant-Grade Curry* employs tenderized beef and caramelized onions.



スパイシーでジューシーなフライドチキン「チキチキボン」

CHIKICHIKI Bone® juicy and spicy fried chicken



飲茶専門店のような味わいをご家庭で楽しんでいただける、専門のプロシェフが開発・設計した「天津閣」シリーズ

The *Tenshinkaku*® series was developed and designed by a professional chef to enable families to enjoy the taste of authentic dim sum in their homes.



とろける4種の濃厚なチーズを包んだ、ジューシーでやわらかいハンバーグ「とろける4種チーズのハンバーグ」

The *Four Cheese Hamburg Steak* This tender and juicy hamburger wraps a thick blanket of four melted cheeses.



国産鶏肉を成型・加工し、ローストしてやわらかく仕上げた「ローストサラダチキン プレーン」

Chicken raised in Japan is molded, processed, and roasted to a soft texture to make *Roasted Salad Chicken Plain*.



肉の旨みと玉ねぎの甘みを活かしたボリューム感のあるふっくらジューシーな焼売「中華の鉄人・陳建一 国産豚の四川焼売」

Shisen Shumai Voluminous, plump, and juicy *shumai* dumplings that harness the *umami* flavor of meat and the sweetness of onions



食物アレルギーに対応した「みんなの食卓」シリーズの米粉パン「お米で作ったまるいパン」

Minna no Shokutaku® series, an allergen-free rice flour bread.

業務用商品の製造

Production of commercial products



ポークハム
原料肉に豚肉のみを使用し、「見栄えのする色合い」「しっかりとした食感」に上げています。

Pork ham
Made only with pork and boasting an attractive color and rich taste.



贅沢なデミグラスハンバーグ
やわらかさと、ほぐれ感のある、牛豚のあいびき肉を使ったデミグラスソースのハンバーグです。

Premium demi-glace hamburger steak
Tender hamburger made from ground beef and pork in a tasty demi-glace sauce.



やわらかジューシー棒ひれかつ
豚ひれ肉の原料の特徴を活かしたカットで仕上げ、肉の繊維感・食感にこだわったひれかつです。

Tender and juicy stick-type pork cutlet
The pork cutlet has an enjoyably rich taste and texture.

- Nipponham Marketing, Ltd.
- Nipponham Frozen Foods Ltd.
- Nipponham Customer Communications Ltd.

- Nippon Daily Net Co., Ltd.
- Nippon Route Service Co., Ltd.

低温度管理を徹底する物流拠点
Local logistics offices are scrupulous in their management of cold storage facilities

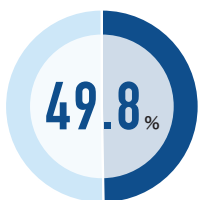


食肉事業本部 Fresh Meats Business Division

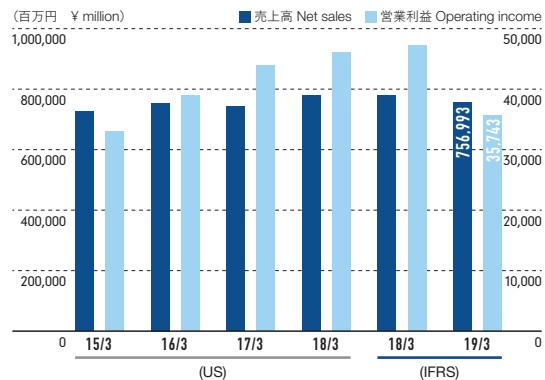
食肉事業本部は、生産から販売までをグループ内で手がけるインテグレーションシステムに裏打ちされた、供給体制と販売体制を最大の強みとし、ブランド食肉を中心に商品展開をしていきます。供給体制については国内外におけるグループ自社農場からの供給を含めた、グローバルな調達ネットワークと物流網を構築しています。また、国内における販売体制においても東京と大阪の物流センターを中心に、全国各地に網羅された営業拠点からスピーディーに供給できる体制を作り上げています。

One of the Fresh Meats Business Division's greatest strengths is its supply and sales systems underpinned by the Group's integrated production system, which is involved in everything from production to sales. The division plans to develop its products with a focus on brand meat products. Regarding our supply system, the Group has built a global procurement network that includes securing supplies from our group-owned farms both in Japan and overseas as well as a distributions system. Furthermore, the Group is also building a network for its domestic sales system, which can speedily supply products from its sales bases located throughout Japan, spearheaded by its distribution centers in Tokyo and Osaka.

売上高構成比
Share of Net Sales for
FY2019



売上高/営業利益
Net Sales / Operating Income



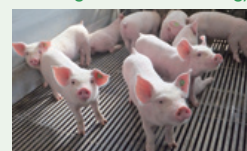
国内食肉ブランド
Domestic fresh meat brands



国内 Japan

生産・肥育 Live Cattle/ Hog/Chicken Production

インターファーム
(養牛・養豚・預託肥育)
Interfarm Co., Ltd.
(Cattle and pig farming, and
breeding of contract feeding)



安全で衛生的な豚舎
Safe, hygienic
pighouses

日本ホワイトファーム、
ニイブロ(養鶏)
Nippon White Farm Co., Ltd. /
Niiburo, Co., Ltd. (Chicken farming)



快適な肥育農場で
育った鶏
Chickens raised at
sanitary and well-
managed fattening
facility

処理・加工 Packing and processing

日本フードパッカー
(牛・豚の処理・加工)
Nippon Food Packer, Inc.
(Packing and processing of
beef and pork)



鮮度を保つための
スピーディーな処理
Swift processing
ensures freshness
is preserved

(鶏の処理・加工)
(Packing and processing of
chicken)



幾度も検査を経て
高品質な鶏肉を生産
Top-quality
chicken grown
amid frequent
inspections

製造・加工・ 物流・営業 Processed meat production, logistics and sales

製造・営業 Production and sales

- 日本ピュアフード
- Nippon Pure Food, Inc.



日本ピュアフード
伊勢崎プラント
Nippon Pure Food,
Inc.
Isesaki Plant

生肉販売
Fresh meat sales

外部顧客(量販店、食料品店、精肉店、食肉卸、中・外食業者、各種食品製造メーカー)

日本ハム 食肉事業本部



畜産農家(生体)
External producers (livestock)



社外仕入
Procurement from external sources



NH Foods Ltd. Fresh Meats Business Division

物流・営業
Logistics and sales

- 東日本フード
- 関東日本フード
- 中日本フード
- 西日本フード
- NHジャパンフード
- 日本物流センター
- 日本チルド物流
- Higashi Nippon Food, Inc.
- Kanto Nippon Food, Inc.
- Naka Nippon Food, Inc.
- Nishi Nippon Food, Inc.
- NHJF Corporation
- Nippon Logistics Center, Inc.
- Nippon Chilled Logistics, Inc.



低温度管理を徹底する営業拠点
Local sales offices are scrupulous in their management of cold storage facilities



日本物流センター(株)東京事業所
Nippon Logistics Center's Tokyo operations office

External customers (Mass retailers, food retailers, butcher shops, fresh meat distributors, manufacturers of prepared dishes, restaurants, manufacturers of processed foods)

関連企業本部
Affiliated Business Division

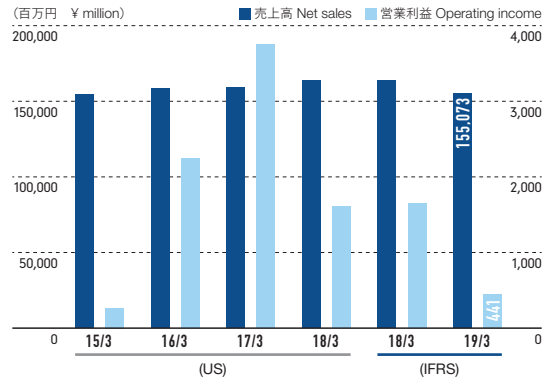
関連企業本部は、水産事業・乳製品事業などで構成されています。「寿司種」でトップクラスのマリンフーズ、業務用チーズで定評のある宝幸、「バニラヨーグルト」に代表される日本ルナをはじめとする高い専門性を備えた連結子会社によって、変化する市場環境の中で、お客様のニーズにきめ細かく対応しています。

The Affiliated Business Division is composed of the marine products and dairy products businesses, among others. Consolidated subsidiaries in the division have a high degree of specialization. Beginning with companies such as the Marine Foods Corporation, an industry leader in food commercial-use sushi ingredients; Hoko Co., Ltd., which has a strong reputation for food commercial-use cheeses; and Nippon Luna Inc., famous for its *Vanilla Yogurt*, the Group can continue to meticulously satisfy evolving customer needs in this changing market environment.

売上高構成比
Share of Net Sales for FY2019



売上高/営業利益
Net Sales / Operating Income



水産事業
Marine Products Business

水産加工品の製造・販売
Production and sales of processed marine products

マリンフーズ
The Marine Foods Corporation



鮮度と品質を保ちながら、様々な形状に加工して提供しているマリンフーズの寿司ネタ

The Marine Foods Corporation processes fresh seafood into a variety of shapes and sizes for sushi while preserving freshness and quality.

マリンフーズ 三重工場
Mie Plant
The Marine Foods Corporation



カナダホッキ貝、いか、からぶとししゃも卵、ひとえぐさを彩りよくあえたシーフードのサラダ「ホッサラ」

Hossala seafood salad is a colorful mix of Canadian-raised surf clams, squid, capelin eggs, and hitoegusa seaweed.

釧路丸水
Kushiro-Marusui



北海道で水揚げされた柳たこを、過熱水蒸気加工で一気に蒸し上げ、色鮮やかに仕上げた「旨味たこ」

Umami Tako, chestnut octopus harvested in Hokkaido and quickly steamed to a vibrant color using our superheated steam process.

乳製品事業
Dairy Products Business

乳製品(チーズなど)の製造・販売
Production and sales of dairy products (cheese, etc.)

宝幸
Hoko Co., Ltd.



チェダーチーズのkokと桜のチップでじっくりと燻製した豊かな薫りが楽しめる「ロルフスモークチーズ」

Rolf Smoked Cheese delivers the enjoyment of a rich cheddar cheese taste and a rich smoky aroma.

はっ酵乳および乳酸菌飲料の製造・販売
Production and sales of dairy products and lactic acid probiotic beverages

日本ルナ
Nippon Luna, Inc.



長時間はっ酵により、まるやかなkokを実現した「バニラヨーグルト」

Long-term fermentation gives Vanilla Yogurt a smooth, rich flavor.

その他
Others

水産加工品の製造・販売
Production and sales of processed marine products

宝幸
Hoko Co., Ltd.



国内産さば原料を使用し、港町八戸の工場で製造した「さば水煮」

Saba Mizuni (canned mackerel), made with mackerel caught off Japan.

フリーズドライなどの食品の製造・販売
Production and sales of freeze-dried foods

宝幸
Hoko Co., Ltd.



1食あたりレタス1個分相当の食物繊維を摂ることができる「もち麦スープ」

Mochi Mugi Soup has as much dietary fiber as a head of lettuce in each serving.

外部顧客(量販店、食料品店、中・外食業者<寿司チェーンなど>、各種食品製造メーカー)
External customers (Mass retailers, food retailers, manufacturers of prepared dishes, restaurants [sushi chains, etc.] and manufacturers of processed foods)

その他
Other Operations

グループの中核研究機関 – 中央研究所 –
The Group's central research institute –
Research and Development Center

中央研究所は、ニッポンハムグループの中核研究機関として、「豊かな未来をもたらす食糧生産への挑戦」、「食を通じた健康と楽しさの実現」、「世界をリードする食の安全の追求」、「^{いのち}生命の恵みからの新たな価値の創造」を4つのビジョンとして、新分野の開発に取り組んでいます。

As the Group's central research institute, the Research and Development Center (RDC) explores new areas based on four visions, following “Sustainable Production of Food,” “Happy Food, Happy Life,” “World-leading Expertise in Food Safety,” and “Creating New Value.”



世界をリードする
食の安全の追求
World-leading Expertise in Food Safety

ニッポンハムグループの食品安全に関する検査技術の開発・指導の中核機関としての機能を担っています。アレルギー物質・有害微生物・毒素・残留有害物質の検査技術の開発などに取り組んでいます。

RDC plays a key role in development and propagation of food testing methods related to the Group's food safety standards. We are developing testing methods for allergens, food pathogens, toxins, and chemical residues which can be harmful to customers' health.

豊かな未来をもたらす
食糧生産への挑戦
Sustainable Production of Food

ニッポンハムグループの食の川上から川下までのインテグレーションの技術進化を進めています。“美味しさ”の科学的究明、ファームにおける生産性向上のための技術開発、ブランド食肉などのおいしい食肉の研究開発や、廃棄物削減・循環型社会に貢献する技術研究などに取り組んでいます。

RDC contributes to the technical evolution of the Group's integration system from upstream to downstream areas of food business. Our efforts include scientific research on palatability, developing techniques to improve productivity of farms, developing high-quality meat products such as “brand meats”, and research on techniques to contribute to a sustainable society.

^{いのち}生命の恵みからの
新たな価値の創造
Creating New Value

ニッポンハムグループの生物資源を活用して、コラーゲンやプラセンタエキスなど、健康や美容に役立つ食品素材の開発・商品化に取り組んでいます。鶏肉に多く含まれている疲労軽減効果のある「イミダゾールジペプチド」を原料とした「イミダの力」も開発し多くのアスリートに活用されています。

We are utilizing our biological resources to develop and commercialize food ingredients, such as collagen and placenta, which are beneficial for consumers' health and beauty. We have also developed health foods named *Imida-no-chikara*, which contains imidazole dipeptide, which is effective in reducing fatigue and found in high concentrations in chicken meat. This product is now used by many athletes.

食を通じた
健康と楽しさの実現
Happy Food, Happy Life

畜水産物に含まれる健康の維持・増進に寄与する機能性素材や食物アレルギーの研究に取り組んでいます。また、所属する管理栄養士が「北海道日本ハムファイターズ」および「セレッソ大阪アカデミー」の選手への栄養サポートを行っています。これらの活動を通じて得られた知見をもとに食とスポーツによる健康社会の実現に向けた取り組みを行っています。

We are engaged in the research of food allergies, as well as functional ingredients found in livestock and marine products that can be useful in maintaining and promoting health. In addition, we have assigned registered dietitians to provide nutritional support to the professional baseball team Hokkaido Nippon-Ham Fighters and the academy of J.LEAGUE club soccer team Cerezo OSAKA. Based on knowledge gained through these activities, we are working to realize a healthy society through food and sports.

北海道日本ハムファイターズ
Hokkaido Nippon-Ham Fighters Baseball Club Co., Ltd.



株式会社セレッソ大阪
Cerezo Osaka Co., Ltd.



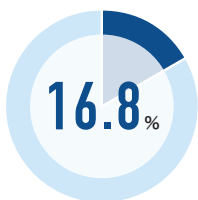
©CEREZO OSAKA

海外事業本部 Overseas Business Division

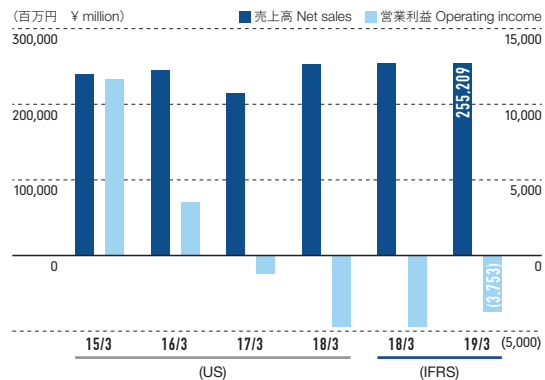
ニッポンハムグループは、海外21の国と地域で事業展開しています。海外事業本部は、日本向け輸出事業のほか、現地内販売および第三国への販売を推進しています。また、各所在地の環境下における自立経営を推進し、その国の食文化に根差した事業展開を目指しています。海外市場においても、食肉、ハム・ソーセージ、加工食品、水産品などグループの総合力を活かした幅広い商品やサービスを提供し、海外売上高の拡大を図ります。

The Nipponham Group operates in 21 countries and regions overseas. The Overseas Business Division promotes local sales and exports to third countries, in addition to exports to Japan. We also promote independent management in the local environments of these companies, with the aim of developing businesses rooted in each country or region's culinary culture. We strive to expand overseas net sales by providing a broad range of products and services in overseas markets that harness our comprehensive strengths in fresh meats, hams, sausages, processed foods, and marine and other products.

売上高構成比
Share of Net Sales for
FY2019



売上高/営業利益(損失)
Net Sales / Operating Income (loss)



エリア別 Area

取り扱い Products

生産・肥育 Live Cattle/ Chicken Production

原料供給 処理・加工 Supply of raw materials Packing and processing

製造 Production

輸出・販売 Exports and sales

現地および 第三国販売 Local sales and exports to third countries

主な海外グループ会社 Main overseas group companies

対日輸出事業を除く Excluding exports to Japan

アセアン ASEAN

タイ日本フーズ
タイ日本ベジタブル
タイ日本コールド
ストレージ
NHフーズ・タイ
NHフーズ・シンガポール

NHフーズ・
ベトナム
NHフーズ・
マレーシア
NHフーズ
インドネシア

Thai Nippon Foods Co., Ltd.
Thai Nippon Vegetable Co., Ltd.
Thai Nippon Cold Storage Co., Ltd.
NH Foods (Thailand) Ltd.
NH Foods Singapore Pte. Ltd.
NH Foods Vietnam Joint Stock Company
NHF Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.
NH Foods Diamond Indonesia, Ltd.

中華圏 China

山東日龍食品
日邦食品(上海)
醇香食品
NHフーズ・台湾

Shandong Rilong Foodstuffs Co., Ltd.
Nippo Food (Shanghai) Co., Ltd.
Pure Food Asia, Inc.
NH Foods Taiwan Ltd.

牛 Beef
豚 Pork
鶏 Chicken
食肉加工品 Processed meats
水産品 Marine products

タイ日本フーズ
タイ日本ベジタブル
タイ日本コールド
ストレージ
NHフーズ・ベトナム
NHフーズ・マレーシア

Thai Nippon Foods Co., Ltd.
Thai Nippon Vegetable Co., Ltd.
Thai Nippon Cold Storage Co., Ltd.
NH Foods Vietnam Joint Stock Company
NHF Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.

NHフーズ・シンガポール
NHフーズ・タイ
NHフーズ・台湾

NH Foods Singapore Pte. Ltd.
NH Foods (Thailand) Ltd.
NH Foods Taiwan Ltd.

山東日龍食品
Shandong Rilong
Foodstuffs Co., Ltd.

醇香食品
Pure Food
Asia, Inc.

日邦食品(上海)
Nippo Food (Shanghai)
Co., Ltd.



欧州 Europe

NHフーズ・U.K.
エゲタブ
NH Foods U.K. Ltd.
Ege-Tav Ege Tarım Hayvancılık Yatırım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi

北中米 North and Central America

デイリーフーズ
レドンド
NHフーズ・メキシカーナ
Day-Lee Foods, Inc.
Redondo's, LLC
NH Foods Mexicana S.A. DE C.V.

南米 South America

NHフーズ・チリ
ブリーダーズ&
パッカーズウルグアイ社
NH Foods Chile Y Compania Limitada
Breeder & Packers Uruguay S.A.

豪州 Australia

ワイアラビーフ
オーキービーフエクスポート
TBS
ウィンガムビーフエクスポート
NHフーズ・オーストラリア
ビーフプロデューサーズオーストラリア
Whyalla Beef Pty. Ltd.
Oakley Beef Exports Pty. Ltd.
Thomas Borthwick & Sons Pty. Ltd.
Wingham Beef Exports Pty. Ltd.
NH Foods Australia Pty. Ltd.
Beef Producers Australia Pty. Ltd.

牛 Beef

エゲタブ
Ege-Tav Ege
Tarım Hayvancılık Yatırım
Ticaret ve Sanayi Anonim
Şirketi

現地畜産農家
ワイアラビーフ
External cattle farmers
Whyalla Beef Pty. Ltd.

ブリーダーズ&
パッカーズウルグアイ社
Breeder & Packers
Uruguay S.A.

オーキービーフエクスポート / TBS /
ウィンガムビーフエクスポート
Oakley Beef Exports Pty. Ltd. / Thomas Borthwick & Sons Pty. Ltd. /
Wingham Beef Exports Pty. Ltd.

デイリーフーズ
Day-Lee Foods, Inc.

レドンド
NHフーズ・
メキシカーナ
Redondo's, LLC
NH Foods Mexicana
S.A. DE C.V.

NHフーズ・チリ
NH Foods Chile Y
Compania Limitada



NHフーズ・U.K.
NH Foods U.K. Ltd.



NHフーズ・オーストラリア
NH Foods Australia Pty. Ltd.

ビーフプロデューサーズ
オーストラリア
Beef Producers Australia
Pty. Ltd.



EU EU
米国 USA
中国 China



日本 Japan
米国 USA
韓国 Korea
中国 China
台湾 Taiwan

豪州内販売
Sales within Australia

1940

1940~

1942

創業者大社義規が徳島市寺島本町に徳島食肉加工場を創設
Yoshinori Okoso founded the Tokushima Meat Processing Plant located in Terashima-honcho, Tokushima-shi, Japan

1950~

1951

資本金150万円をもって徳島ハム(株)に組織変更
Reorganized the company to form Tokushima Ham Co., Ltd., with capitalization of ¥1.5 million

1950

1960~

1961

大阪証券取引所市場第2部に上場
Listed on the 2nd Section of the Osaka Securities Exchange

1962

東京証券取引所市場第2部に上場
Listed on the 2nd Section of the Tokyo Stock Exchange

1963

鳥清ハム(株)と合併し、商号を日本ハム(株)と変更、資本金7億320万円となり、本店を大阪市浪速区に移転
Merged with Torisei Ham Co., Ltd., changed the company name to Nippon Meat Packers, Inc. (now NH Foods Ltd.), with capitalization of ¥703.2 million, and moved the headquarters to Naniwa-ku, Osaka-shi, Japan

1967

大阪・東京両証券取引所市場第1部銘柄に指定替
Stock listing changed to the 1st Section of both the Osaka Securities Exchange and the Tokyo Stock Exchange

北海ミート(株)

(現日本フードパッカー(株)道東工場)設立
Established Hokkai Meat (now Nippon Food Packer, Inc., Doto Plant)

1968

日本ブロイラー(株)を共同出資で設立し、ファーム事業に参入
Entered the farm business with establishment of Nippon Broiler Co., Ltd. as a joint company

1969

奥様重役制度を導入
Introduced Consumer Delegate Committee System

1960

1970

1970~

1973

プロ野球球団日本ハム球団(株)を設立
Pro baseball team Nippon-Ham Fighters Baseball Club, established

1977

仙台フード(株)(現東日本フード(株))を設立し、食肉販売体制の構築を開始
Began development of distribution and sales setup of fresh meats with establishment of Sendai Food, Co., Ltd. (now Higashi Nippon Food, Inc.)

アメリカ・ロサンゼルス社のデイリーミーツ社(現デイリーフーズ)を買収、海外事業展開をスタート

Began overseas expansion with acquisition of Day-Lee Meats, Inc., of Los Angeles, USA (now Day-Lee Foods, Inc.)

八雲ファーム(株)(現インターファーム(株)道南事業所)設立

Established Yakumo Farm (now Interfarm Co., Ltd., Donan Office)

1978

オーストラリア・シドニーにオーストラリア日本ハム(現NHフーズ・オーストラリア)を設立
Established Nippon Meat Packers Australia Pty. Ltd. (now NH Foods Australia Pty. Ltd.) in Sydney, Australia

1979

日本ハム食品(株)を設立し、加工食品部門に本格進出
Full entry into the processed foods business with establishment of Nippon Ham Shokuhin Co., Ltd. (now Nipponham Processed Foods Ltd.)

1980

1980~

1981

マリナーフーズ(株)の事業を継承し、水産加工部門に進出
Entered the marine foods processing business with acquisition of the Marine Foods Corporation

日本ハムファイターズ、パ・リーグ優勝
Nippon-Ham Fighters won its first league title

1983

カール・W・レイモン氏の事業を継承し、(株)函館カール・レイモンを設立
Established Hakodate Carl Raymon Co., Ltd. with acquisition of Mr. Carl W Raymon's business

1984

中央研究所を開設
Established Research and Development Center

日本ドライフーズ(株)(現(株)宝幸フリーズドライ事業部)を設立し、フリーズドライ事業に進出
Entered freeze-dried foods business with establishment of Nippon Dry Foods Co., Ltd. (now Hoko Co., Ltd., Freeze-dried Division)

1986

企業理念を制定
Corporate Philosophies, established

1988

ワイアラ牧場(オーストラリア)を買収し、海外における飼育から処理・加工・販売までの一貫体制を構築
Implemented an integrated system from production to marketing of fresh meats overseas with purchase of the Whyalla Feedlot (Australia)

1990

2000

2010

2014

2017

1990~

1992

関西ルナ(株)(現日本ルナ(株))の事業を継承し、
乳酸菌飲料事業に進出
Entered the lactic acid probiotic beverages business with
acquisition of Kansai Luna, Inc. (now Nippon Luna, Inc.)

1993

「鎌倉ハム富岡商会」の事業を継承
Acquisition of Kamakura Ham Tomioka Co., Ltd.

大阪サッカークラブ(株)(現(株)セレッソ大阪)
「セレッソ大阪」の設立・運営に参画
Participated in the establishment and operation of Osaka
Football Club Co.,Ltd., team Cerezo Osaka

1995

アメリカ・テキサス州ペリトンにテキサスファーム
を設立し、米国で養豚事業を開始
Entered the pig farming business in the USA with the
establishment of Texas Farm, LLC in Perryton, Texas

日本ピュアフード(株)を設立し、天然系調味料事業
を強化
Established Nippon Pure Food, Inc. to bolster natural
flavoring business

1998

環境憲章を制定
Environmental Charter, established

1999

小野工場が業界初の環境ISO14001認証を取得
Ono Plant is the first in the industry to receive ISO 14001
certification

2000~

2003

新中期経営計画パート1がスタート
新生ニッポンハムグループがスタート
Launched the New Medium-Term Management Plan (Part 1)

宝幸水産(株)(現(株)宝幸)の株式を取得し、
水産・乳製品事業を強化
Purchased shares in Hoko Suisan Co., Ltd. (now Hoko
Co., Ltd.) to strengthen the Company's position in the
marine foods and dairy products businesses

(株)北海道日本ハムファイターズを設立
Established Hokkaido Nippon-Ham Fighters Baseball Club
Co., Ltd.

2010~

2010

ハム・ソーセージでCO₂の見える化の取り組みをスタート
Started carbon footprint labeling for hams and sausages

2011

ベトナムに日本ゴールドデンピッグ社(現NHフーズ・ベトナム)を
設立
Established Nippon Golden Pig Joint Stock Company (now NH Foods
Vietnam Joint Stock Company) in Vietnam

2014~

2014

グループブランド及びコーポレートブランドロゴ変更
Changed Group brand and corporate brand logos

2015

エゲタブ社(トルコ)の株式を取得し、海外事業を
強化
Purchased shares in Turkish company Ege-Tav Ege Tarım
Hayvancılık Yatırım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi to
bolster overseas operations

2016

NHフーズ・マレーシア設立
Established NHF Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.

米国養豚事業 テキサスファームを売却
Sold Texas Farm, LLC, a pig farming business in the U.S.

2017~

2017

ブリーダーズ&パッカーズウルグ
アイ社(ウルグアイ)の株式を取
得し、海外牛肉事業を強化
Purchased shares in the Uruguayan
company Breeders & Packers Uruguay
S.A. to bolster overseas operations

ニッポンハムグループのグローバルネットワーク

Global Network

ニッポンハムグループは、海外21の国と地域で事業展開しており、食肉をはじめ、水産品や加工品など、多彩な食品を扱っています。徹底した品質管理のもと生産・加工された商品は、現地で販売するほか、日本や世界各国の食卓へとお届けしています。

Nipponham Group operates in 21 countries and regions overseas and handles a variety of foods including fresh meats, marine products, and processed foods. The Group's products are produced and processed through a rigorous quality control system, and are sold locally and delivered to dining tables in Japan and other countries around the world.

	拠点数 (預託・委託含む) Number of Bases (including partners')	日本 Japan	海外 Overseas
農場 Farms	487カ所	335カ所	152カ所
工場 Plants	94カ所	72カ所	22カ所
物流・営業等 Logistics and sales locations, etc.	329カ所	288カ所	41カ所

従業員数 Number of employees

30,840人

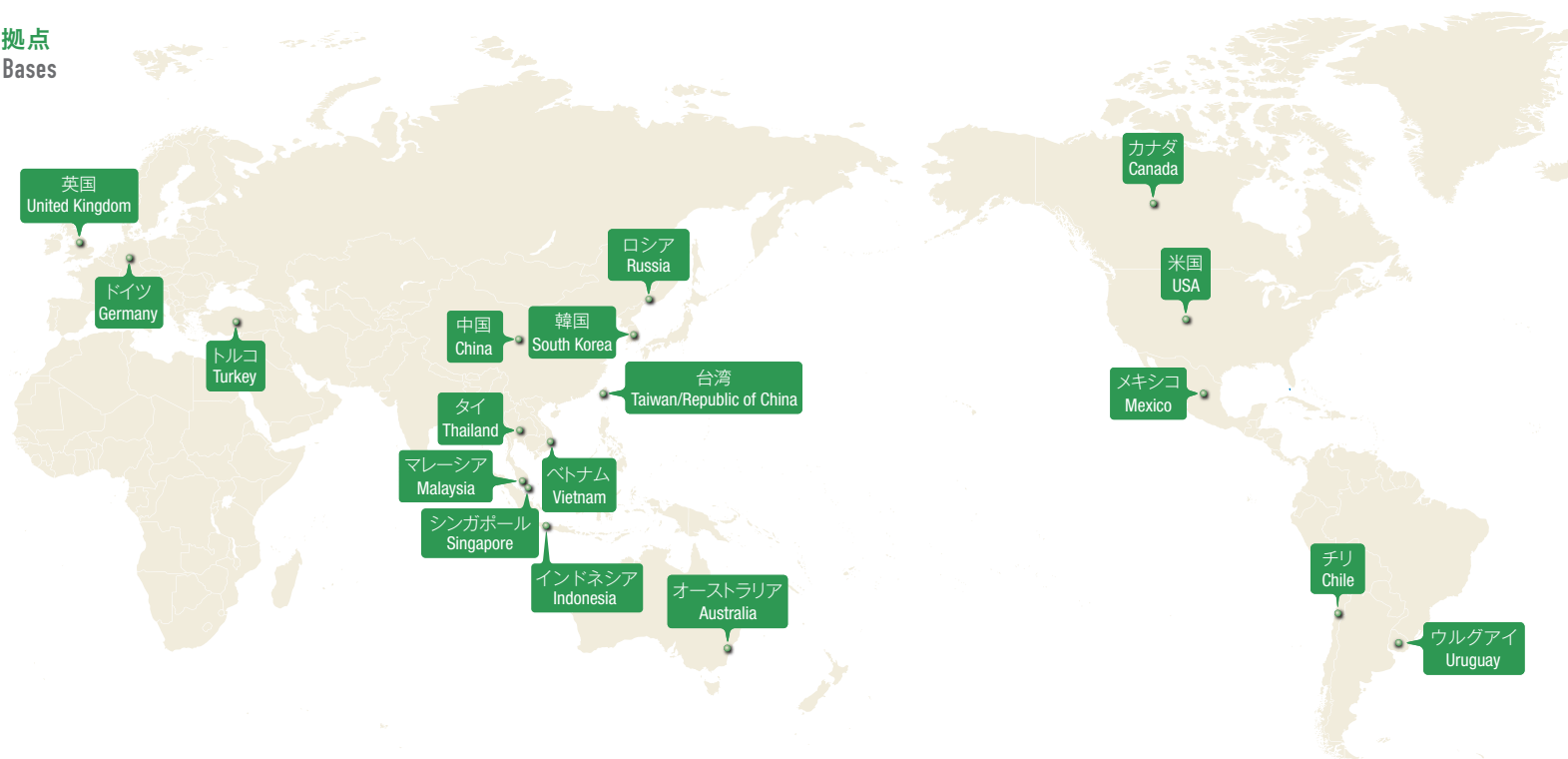
国内
Japan **22,883人**

海外
Overseas **7,957人**

※2019年3月時点
※持分法適用会社含む
※国名は駐在事務所含む

As of March 2019
Notes: 1. Includes subsidiaries by the equity method
2. Names of countries include resident offices

主な拠点 Main Bases



Stock Information, Corporate Data (As of March 31, 2019)

株式の概況
Share Data

発行可能株式総数 Authorized shares	285,000,000株
発行済株式総数 Issued and outstanding	102,958,904株
株主数 Shareholders	26,181名

大株主 (10位以上)

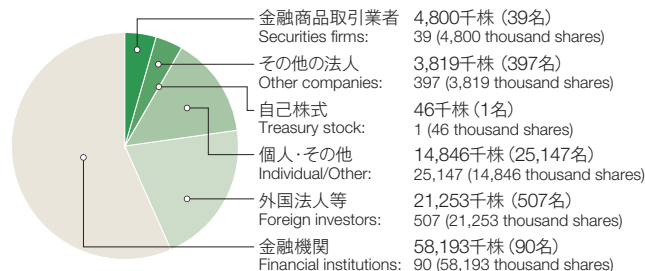
Major Shareholders (Leading 10 by holding)

株主名 Name of shareholder	所有株数 (千株) Holding (Thousands of shares)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	14,469
日本トラスティサービス信託銀行株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	6,242
株式会社百十四銀行 The Hyakujushi Bank, Ltd.	3,768
明治安田生命保険相互会社 Meiji Yasuda Life Insurance Company	3,677
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	2,963
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	2,785
株式会社三菱UFJ銀行 MUFG Bank, Ltd.	2,747
株式会社三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	2,325
資産管理サービス信託銀行株式会社 (証券投資信託口) Trust & Custody Services Bank, Ltd. (Securities investment trust account)	1,908
日本トラスティサービス信託銀行株式会社 (信託口5) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 5)	1,702

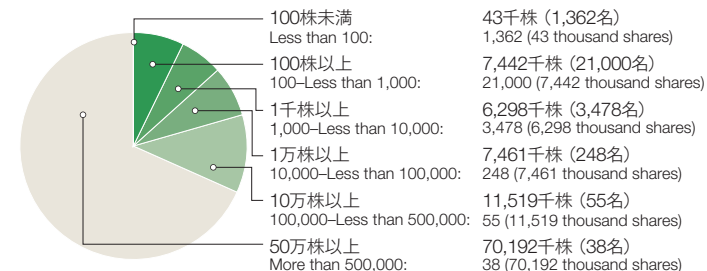
(注) 上記のほか、当社所有の自己株式46千株があります。

Note: In addition to the list above, NH Foods Ltd. holds 46 thousand shares of common stock.

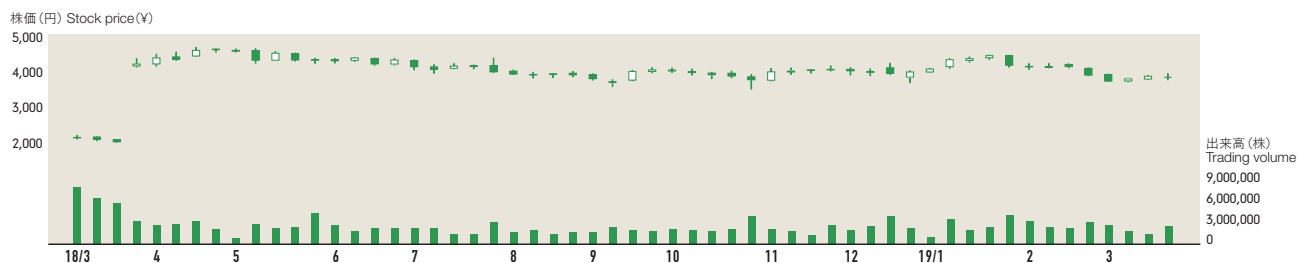
所有者別の状況
Shareholders by Category



所有株数の状況
Shareholders by Holding



株価の推移
Stock Price Trend



会社概要
Corporate Data

商号	日本ハム株式会社	Corporate name	NH Foods Ltd.
設立	1949年5月	Established	May 1949
資本金	362億94百万円	Capital	¥36,294 million
代表取締役社長	畑 佳秀	President	Yoshihide Hata
従業員数 (2019年3月31日現在)	連結 30,840名 単体 2,403名 ※平均臨時雇用者数含む	Employees (As of March 31, 2019)	Consolidated 30,840 Non-Consolidated 2,403 * Including the average number of temporary employees
事業概要	・食肉加工品 (ハム・ソーセージなど) および調理食品の製造・販売 ・食肉の生産・処理・販売 ・水産物および乳製品の製造・販売	Main businesses	・Manufacture and sale of processed meats (hams and sausages, etc.) and cooked foods (retort-packed food, pre-prepared foods, etc.) ・Breeding of livestock, and processing and sale of fresh meats ・Production and sale of marine and dairy products
本社住所	〒530-0001 大阪市北区梅田2-4-9 ブリーゼタワー	Head office	Breezé Tower, 4-9, Umeda 2-chome, Kita-ku, Osaka 530-0001, Japan
TEL	06-7525-3026	Telephone	+81-6-7525-3026



<https://www.nipponham.co.jp>